



2023



Voortgangs- rapportage 2

Januari t/m augustus
Gemeente Alblasterdam

Wat deed OZHZ?

Voor uw inwoners en ondernemers

Bekijk de online jaarverslagomgeving van uw gemeente. U leest daar het hele jaar door over de laatste vergunningsprocedures en toezichtsacties. We nemen u ook mee in onze verhalen over de meest actuele onderwerpen. Van de rugstreepad die de bouw stillegt tot aan de uitspraak van de Raad van State over windmolens. Van hoe de woonwijk van de toekomst eruit ziet tot aan toezicht op de jacht. U leest interviews met experts en ziet wat adviezen in de praktijk betekenen. Het is de online omgeving waar iedereen kan zien wat OZHZ betekent voor de leefomgeving. U, maar ook iedere inwoner, ondernemer, raadslid, ambtenaar of samenwerkingspartner.



Scan de bijgaande QR-code met uw mobiele telefoon of kijk op www.ozhz.nl/regio/alblasserdam-2023



Wat kunt u verwachten?

Hierna krijgt u eerst inzicht in de belangrijkste cijfers. Wat zijn de bestedingen, wat valt op en wat zijn de oorzaken daarvan. En welke bijsturing is ingezet. Het tweede deel gaat over de voortgang van een aantal belangrijke regiobrede dossiers.

We lichten de volgende onderwerpen uit het jaarprogramma toe:

- Ondernijning
- Sanering asbestdaken
- Register Externe Veiligheidsrisico's
- ZZS inventarisatie bij de scheepswerven en metaalbewerking
- Voortgang periodieke controles toezicht milieu
- Geluidproductieplafond industrielawaai

De belangrijkste cijfers

Beeld

Tot en met augustus is €1.065.317 van het totaal beschikbare budget (€1.737.760) besteed, 62%. Als de uitvoering ongewijzigd doorgaat verwachten we eind van het jaar uit te komen op een besteding van 94%. Dit is een verbetering van de prognose van 6,3 % ten opzichte van april (100,3%).

De legesopbrengsten bedragen tot en met augustus € 329.424, een toename van €166.205,48 ten opzichte van april. Later dit jaar verwachten we een toename van de inkomsten voor de gemeente bij verlenen van de vergunning voor Kloos (bouwkosten €56 miljoen).

Waar werd meer tijd aan besteed?

Als gekeken wordt naar de werksoorten met een relatief grote omvang, dan valt op:

- Hoge besteding op JV01T Omgevingsvergunning milieu (eindejaarsprognose 114%). In de afgelopen jaren waren er nauwelijks vergunningprocedures (Coatinc uitgezonderd), dat beeld is nu anders. Voor 2023 zijn 5 besluiten geraamd, en er zijn al 5 besluiten genomen (prognose 150%). We werken nu aan procedures van BCTN, Coatinc en OTT Het is niet de verwachting dat de inzet in 2023 gaat dalen (autonome ontwikkeling). De inzet op vergunningverlening is sterk afhankelijk van de mate waarin bedrijven verzoeken indienen tot aanpassing van hun vergunning of een nieuwe vergunning aanvraag. Per jaar kan onze inzet daarom sterk variëren. In de ramingen voor een nieuw jaar gaan we uit van een gemiddelde, gebaseerd op historische gegevens.
- Hoge bestedingen op JV02T Omgevingsvergunning bouw (eindejaarsprognose 108%). De aantallen verleende vergunningen blijven wel wat achter (er is nu 53 % van de geprognostiseerde aantallen terwijl 71% van het budget is gebruikt). Dit hangt samen met een aantal omvangrijke procedures, die meer tijd kosten dan gebruikelijk. Er wordt bijvoorbeeld veel tijd besteed aan Kloos en er is veel tijd besteed aan zwembad Blokweer (vergunning is verleend). Daarnaast verwachten we nog een paar forse plannen: herontwikkeling van de wipmolenlocatie, bouw van een appartementencomplex en 19 vrijstaande woningen. Het is daarom de verwachting dat de bestedingen hoog blijven.
- Hoge bestedingen op JT03 Toezicht sloopfase (eindejaarsprognose 101 %), terwijl de aantallen achterblijven (tot en met augustus is 50 % gerealiseerd). Dit hangt samen met het type werk. Toezicht op bouwkundige sloop kost veel meer tijd dan toezicht op reguliere asbestverwijdering. Met name zwembad Blokweer heeft veel tijd gekost. Ook toezicht op sloopwerkzaamheden bij de Albert Heijn (Makado) en Oost-Kinderdijk waren tijdrovend. Ook is geconstateerd dat een collega onterecht op deze post tijd heeft geboekt, dit wordt gecorrigeerd. Dit heeft geen invloed op de eindejaarsprognose van het totale jaarprogrammabudget. Maar wel op de verdeling daarbinnen. De realisatie op JT03 wordt door de correctie wat lager en de realisatie op toezicht bouw (JT02) wat hoger.

- Hoge besteding op JT07 Klachten en Melden Bouw (eindejaarsprognose 123%). We lopen voor op de aantallen. We ontvingen er inmiddels 26 en rekenden op 23 klachten. We merken bovendien (in zowel Alblasterdam en Dordrecht) dat handhavingsverzoeken een flink effect hebben. De benodigde uren voor het afhandelen van een handhavingsverzoek ligt 1,5 tot 2 keer zo hoog als het kengetal wat is gehanteerd bij de prognose. Het grootste effect ligt echter bij de omvang van het aantal klachten.
- Hoge bestedingen op JE04 Luchttaken (nu al 174 % van het budget). Lucht is een van de budgetten binnen onze adviestaken. Het gaat om een groot aantal budgetten met een relatief kleine omvang. De uitputting is afhankelijk van de vragen die we vanuit de gemeente Alblasterdam krijgen. In veel gemeenten zien we dat er veel vragen over stikstof worden gesteld, en dat is terug te zien in de bestedingen op JE04. Op het totaal van Expertise en Advies blijven we achter met de bestedingen.

Bij alle hierboven genoemde posten is te zien dat de eindejaarsprognose is gedaald ten opzichte van de prognose op basis van de cijfers over maart. Bij Lokale extra projecten is dit effect het sterkst. Dit hangt samen met de keuze om op deze werksoort geen nieuwe klussen meer te verantwoorden. Op dit moment is er daarom weer ruimte om nieuwe klussen uit te voeren op Lokale extra projecten.

Waar wordt minder tijd aan besteed?

Er zijn ook werkzaamheden waar minder tijd aan is besteed dan verwacht. Wat opvalt:

- Daling bestedingen op JV05T APV (eindejaarsprognose gedaald van 109 % eind april naar 87 % eind augustus). In het eerste kwartaal is veel tijd besteed aan het op orde brengen van data en het inwerken van nieuwe medewerkers (2 stuks, wat veel is gezien de omvang van deze taak). Inmiddels is dat afgerond. Ook het aantal besluiten blijft achter bij de verwachting, de huidige prognose is dat we uitkomen op 87% van de raming.
- JA06 Bezwaar en beroep (eindejaarsprognose 48%): Er lopen op dit moment relatief weinig bezwaar- en beroepszaken.
- JT02 Toezicht bouwfase (eindejaarsprognose 72%): Dit hangt samen met het werkaanbod.
- JV08: Vergunningverlening opkoopbescherming (eindejaarsprognose 0 %): Er zijn nog geen aanvragen ontvangen.

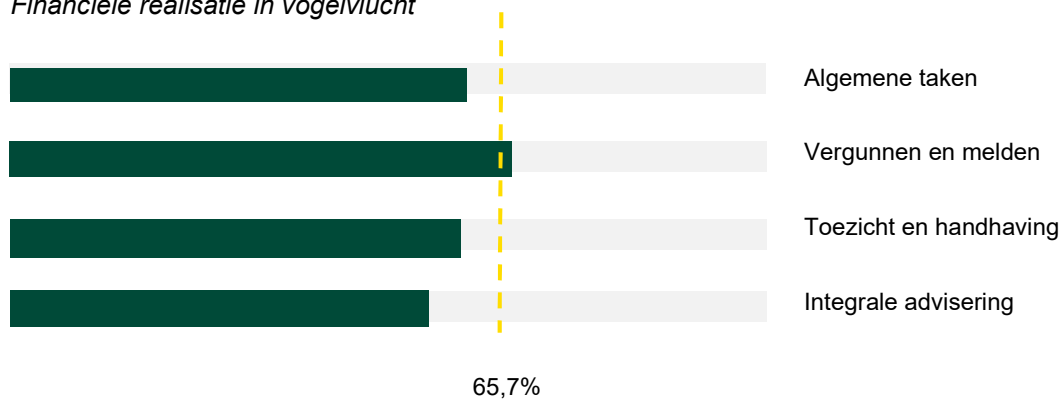
Wat verder opvalt

- Bestedingen op JT01 periodiek toezicht (eindejaarsprognose was in april 128% en bedraagt nu 106%) zijn genormaliseerd. Zoals al benoemd in de eerste voortgangsrapportage liepen we voor op de planning. In de afgelopen weken is daarom meer inzet gepleegd op andere gemeenten. Wel is het zo dat we in de financiële bestedingen harder lopen dan in het realiseren van de aantallen (op aantallen 63%, op financiën 70 %). Dit hangt met name samen met de overdracht van dossiers aan nieuwe inspecteurs. Er is helaas een fors verloop van ervaren toezichthouders. Om dit effect op te vangen is OZHZ een opleidingstraject gestart om zijinstromers en starters op te leiden tot toezichthouder. Als gevolg van de nu bestaande capaciteitsproblemen verwachten we in

Alblasserdam 87% van de geplande periodieke controles uit te kunnen voeren. Hiermee wordt dus niet voldaan aan het regionaal uitvoeringsniveau.

- Besteding op JA01 Lokale extra projecten (eindejaarsprognose was in april 158 %, dat was op basis van de augustuscijfers 112 %). Om de bestedingen op het jaarprogramma te remmen is naar aanleiding van de eerste voortgangsrapportage afgesproken om nu alleen nog die werkzaamheden op dit budget uit te voeren waar eerder al afspraken over zijn gemaakt (denk met name aan toezicht binnen het beschermde dorpsgezicht). Deze bijsturing heeft resultaat gehad. Inmiddels is er binnen het jaarprogramma weer ruimte om maatwerkklussen voor gemeente Alblasserdam op te pakken. Dit geeft een verdere overbesteding op JA01, maar dat is niet erg. Binnen het jaarprogramma als geheel is er voldoende ruimte.

Financiële realisatie in vogelvlucht



Omschrijving	Beschikbaar	Realisatie	Voortgang
Algemeen	306.976	188.909	62%
DB01	60.917	35.123	58%
DB02	112.438	85.244	76%
JA01	13.715	10.124	74%
JA02	8.243	194	2%
JA03	12.751	7.823	61%
JA04	48.689	33.109	68%
JA05	953	1.308	137%
JA06	46.707	14.677	31%
JA07	-	945	0%
JA08	2.562	363	14%
Vergunnen en melden	736.729	486.888	66%
DB12	14.362	9.841	69%
JV01T	72.670	63.863	88%
JV02T	388.514	274.897	71%
JV03T	33.503	19.061	57%
JV04	17.775	13.345	75%
JV05T	162.926	93.189	57%
JV06	5.277	2.374	45%
JV08	2.422	-	0%
JV07	39.281	10.318	26%
Toezicht en handhaving	435.694	232.842	53%
DB03	8.519	1.233	14%
DB04	31.105	17.567	56%
JT01	78.093	54.321	70%
JT02	168.982	84.688	50%
JT03	21.497	21.803	101%
JT05	32.402	1.114	3%
JT14	15.791	630	4%
JT15	29.597	12.425	42%
JT07	-	-	0%
JT08	26.918	25.257	94%
JT09	20.753	12.401	60%
JT11	-	-	0%
JT13	2.037	1.405	69%
Expertise en advies	179.903	95.896	53%
A001	2.819	2.065	73%
DB06	4.074	2.677	66%
DB07	11.222	7.373	66%
DB08	-	-	0%
JE09	18.800	4.263	23%
JE10T	10.200	5.498	54%
JE11	9.957	4.723	47%
JE14	-	-	0%
DB10	3.909	2.034	52%
DB14	6.583	8.343	127%
DB15	37.458	26.453	71%
DB17	4.842	1.272	26%
JE01	1.953	291	15%
JE02T	24.081	14.857	62%
JE03	17.371	3.052	18%
JE04	1.953	3.405	174%
JE05	3.697	1.017	28%
DB18T	-	-	0%
JE06	7.386	5.183	70%
JE07	9.689	3.197	33%
JE08	3.909	194	5%
TOTAAL	1.659.302	1.004.534	61%

De aanpak van ondermijning

De aanpak van ondermijnende criminaliteit is een belangrijk thema binnen het openbaar bestuur en een speerpunt op zowel landelijk als lokaal niveau. Steeds vaker worden bedrijfsactiviteiten en ondernemingen gebruikt als dekmantel voor het witwassen van geld en als faciliteit voor de productie, opslag of distributie van illegale goederen. Ondermijnende criminaliteit komen relatief vaak voor in de horeca, detailhandel en bij garagebedrijven.

Het belang van een brede aanpak van ondermijning komt terug in onder meer het Dreigingsbeeld Milieucriminaliteit. OZHZ levert bij de aanpak van ondermijning kennis en data over bedrijven (samenwerking RIEC), neemt deel aan data-uitwisseling, levert deskundigheid over de milieuaspecten van de onderzochte locaties en, indien passend, handhaaft snel op milieuovertredingen. De afgelopen jaren is de regionale aanpak (deskundigheid en samenwerking) verder ontwikkeld. Een aantal gemeenten en de provincie Zuid-Holland stelden specifieke budgetten beschikbaar. Via projecten van de Ontwikkelaanpak 2022-2025 versterkt OZHZ dit onderdeel. Wij denken met gemeenten mee op strategisch/regieniveau en nemen deel aan casus overleggen met onze ketenpartners en de daaruit voortkomende gezamenlijke ondermijningsacties.

OZHZ heeft op 30 mei 2023 een training verzorgd voor haar inspecteurs en voor belangstellenden vanuit diverse gemeenten en overige relaties. Deze training zag op de verdere bewustwording van signalen van ondermijning. Hierdoor herkennen onze medewerkers nog beter signalen van (mogelijke) criminele activiteiten. Deze signalen worden vervolgens gemeld bij ons interne meldpunt. Het ondermijningsteam van OZHZ pakt de signalen van dit meldpunt op en bespreekt deze met de ketenpartners. Daarna kan gezamenlijk een passende interventie worden bepaald.

Tijdens de vergadering van 6 juli 2023 heeft OZHZ het AB ingelicht over onze toegevoegde waarde bij de aanpak van ondermijning.

Sanering asbestdaken

OZHZ ontvangt van de gemeenten in de regio Zuid-Holland Zuid middelen om te ondersteunen bij het saneren van daken met asbesthoudend materiaal.

Asbestvrije schuur? Veel inwoners willen het

In sommige wijken zijn nog veel schuurdaken met asbestgolfplaten, vlakbij elkaar. De gemeente en de Omgevingsdienst kunnen in zo'n geval een extra handje helpen bij het bieden van praktische hulp: een speciale buurtactie. Tijdens de actie haalden bewoners zelf met hulp van familie, burens of vrienden het asbest dak eraf. Onder strenge voorwaarden en met beschermende kleding aan mag dit zelf en kan dit veilig. Inwoners krijgen goede instructies, gratis beschermende kleding en inpakmateriaal en er komt een asbestcontainer in de wijk. OZHZ bekijkt samen met de gemeente of en zo ja welke buurten of straten geschikt zijn.

Veel inwoners willen het asbest er wel zelf afhaken, maar zien flink op tegen de klus en stellen het telkens weer uit. Deze buurtacties zorgen ervoor dat inwoners wel in actie komen. Ook sluiten de buurtacties mooi aan bij de landelijke campagne van Milieu Centraal, Meer informatie is te vinden op asbestvrijeschuur.nl

Stimuleren van vrijwillige sanering van asbest vraagt veel inzet

Landelijk zien we dat de vrijwillige sanering van asbestdaken eerder vertraagd dan versneld. Zonde! Want juist asbest in de buitenlucht verweert sneller. De ziekmakende asbestvezels komen daardoor eerder vrij. OZHZ richtte zich afgelopen jaar vooral op het voorbereiden van buurtacties met inwoners. Dit is een bewezen effectieve methode om in één keer grote delen van buurten asbestvrij te maken. Ook sluit deze aanpak naadloos aan op de landelijke campagne van Milieu Centraal (asbestvrijeschuur.nl).

Voor elke gemeente bracht OZHZ op basis van luchtfoto's in kaart welke buurten mogelijk geschikt zijn. Ook ontwikkelde OZHZ een draaiboek en alle communicatiemiddelen voor toekomstige buurtacties. In een aantal gemeenten volgde ook al een schouw in de wijk. Dit betekende dat een inspecteur bekeek of de inwoners daadwerkelijk het asbest zelf veilig eraf konden halen en hoe de actie praktisch vormgegeven kan worden. Afhankelijk van de beschikbaarheid en capaciteit bij de gemeenten en OZHZ is daar al vervolg aangegeven. In twee gemeenten waren buurtacties (Hoeksche Waard en Zwijndrecht), in andere gemeenten volgen ze naar verwachting in 2024. In één gemeente (Hendrik-Ido-Ambacht) bleken geen buurten geschikt. Waar mogelijk wordt de koppeling met duurzaamheid gemaakt, bijvoorbeeld door het stimuleren van een groen sedumdak of het installeren van een regenton.

Meer inzet, vanuit zowel OZHZ als de gemeenten, is nodig om vrijwillige sanering verder te stimuleren. Het kost veel inspanning om inwoners hiertoe te bewegen. Daarnaast is verder onderzoek nodig naar bedrijven die nog asbest hebben: wat houdt hen tegen om het asbest te verwijderen? Kan de overheid helpen?

Ontwikkelfase Register Externe Veiligheidsrisico's

Er lopen diverse activiteiten in relatie tot het Register Externe Veiligheidsrisico's (REV):

Conversie

De conversie van het RRGs (oude systeem) naar het Register externe veiligheidsrisico's (REV) is zo goed als afgerond. Op een kleine restcategorie na zijn alle activiteiten overgezet. OZHZ heeft deze gecontroleerd en gevalideerd in de Bevoegd Gezag Module (BGM).

Actualisatie

De actualisatie van het REV is doorlopend. Bij wijzigingen bij bedrijven passen wij de registratie in het REV aan via de BGM.

Dataverzameling

Omdat het Besluit kwaliteit leefomgeving (Bkl) voor meer verschillende activiteiten een registratie op de kaart vereist dan de huidige regelgeving, moet er veel data verzameld worden.

Landelijk lopen er een aantal trajecten om omgevingsdiensten hierbij te ondersteunen.

Windturbines – er is data over windturbines verzameld en in het REV geplaatst. OZHZ heeft deze voor onze regio gevalideerd en aangevuld met dossierinformatie uit OpenWave.

Propaantanks – Landelijk worden de locaties van (kleine) propaantanks bepaald op basis van een project met satellietfoto's. Momenteel wordt er nog getest, daarna wordt er landelijk een analyse uitgevoerd en krijgen wij de exacte locaties van propaantanks binnen onze regio aangeleverd.

Gasdruk meet- en regelstations categorie B – het ministerie is in overleg met de leveranciers om gegevens van de gasdruk meet- en regelstations categorie B te ontvangen zodat deze opgenomen kunnen worden in het REV.

Naast de landelijke projecten is OZHZ bezig met data-verzameling voor overige activiteiten die nieuw op de kaart opgenomen moeten worden.

OpenWave

Het is de bedoeling dat het REV uiteindelijk rechtstreeks vanuit de VTH-systemen gevoed wordt via een automatische verbinding.

Voor OpenWave is een REV-module gebouwd door de leverancier (in overleg met een aantal omgevingsdiensten) die aansluit op het informatiemodel van het REV. Met deze module zijn alle benodigde velden voor het REV aanwezig binnen OpenWave. Deze REV-module wordt nog verder ontwikkeld de komende maanden om het intekenen van risico-veroorzakende milieubelastende activiteiten te vereenvoudigen.

(Zeer) Kwetsbare gebouwen en locaties

Binnen de BGM is door Geodan (in opdracht van het ministerie) ook een module gebouwd waarop gemeenten aan moeten geven of gebouwen zeer kwetsbaar, kwetsbaar of beperkt kwetsbaar zijn. Het ministerie heeft een voorinvulling gemaakt van dit systeem en presenteert dit binnenkort aan de bevoegde gezagen. Binnenkort gaat hierover een brief uit vanuit het ministerie. Dan wordt duidelijk wat de taak voor de gemeenten precies gaat inhouden en in hoeverre OZHZ hier ondersteuning bij kan bieden.

ZZS inventarisatie bij de scheepswerven en metaalbewerking

ZZS (Zeer Zorgwekkende Stoffen) is een opkomend onderwerp binnen de verschillende omgevingsdiensten en ook in onze regio. Scheepswerven en metaalbewerking zijn twee branches die in onze regio ook sterk vertegenwoordigd zijn en ook mogelijk met ZZS werken. Naast het periodiek controleren van deze bedrijven zijn deze bedrijven ook benaderd voor de ZZS inventarisatie. Deze inventarisatie brengt in kaart welke technieken gepaard gaan met het gebruik van producten met ZZS. Voor vergunningverlening en toezicht belangrijk om te weten in het contact met bedrijven. Bij 45 bedrijven is dit jaar de uitvraag gedaan en inmiddels hebben 35 bedrijven inzage gegeven in hun gevaarlijke stoffen. Voor het analyseren van de informatiebladen maken we gebruik van een ZZS-tool. Deze tool geeft direct inzicht of de stof een ZZS betreft of een mogelijke ZZS is. De analyse vindt op het ogenblik plaats. Bij het aantreffen van ZZS zal het bedrijf gevraagd worden om tot een reductieprogramma te komen, zoals voorgeschreven in het Activiteitenbesluit. De bedrijven die nog geen informatie hebben geleverd zullen worden bezocht.

Voortgang periodieke controles toezicht milieu

De grote krapte op de arbeidsmarkt is ook binnen OZHZ goed merkbaar. In de afgelopen periode is bij het taakveld toezicht-milieu een groot aantal -zeer- ervaren inspecteurs uitgestroomd. In het afgelopen half jaar zijn drie grote wervingscampagnes geïnitieerd. Gebleken is dat er nauwelijks aanbod van ervaren personeel is. Desondanks hebben de campagnes een mooi resultaat opgeleverd en zijn we er in geslaagd om 10 zij-instromers/starters in dienst te nemen. Deze nieuwe inspecteurs beschikken over de juiste competenties en staan voor de uitdaging het vak 'inspecteur' vanaf begin af aan te leren. Met een op maat gemaakt opleidingstraject wordt gewaarborgd dat opleiding en begeleiding goed worden verzorgd zodat de nieuwe medewerkers het vak goed leren. Eerder is deze werkwijze ook succesvol toegepast bij de zogenoemde "bouwklas". Het traject is klassikaal georganiseerd en voorziet in de benodigde opleiding (waarvan de Hamil-opleiding die in-company wordt gegeven de meest in het oog springende is), kennisoverdracht, begeleiding en het samen met ervaren toezichthouders uitvoeren van controles.

Effecten op hoofdlijnen

Recente inspanningen om extra inhuur te contracteren hebben beperkt resultaat opgeleverd. De beschreven situatie heeft op langere termijn gevolgen voor de uitvoering van onze toezichtstaken:

- Het inwerken van de nieuwe inspecteurs vraagt intensieve begeleiding. Dit betreft met name de periode 2023 - 2024;
- Voor verschillende – doorgaans meer complexe – bedrijven zijn nieuwe dossierverantwoordelijken aangewezen en wordt geïnvesteerd in het zich eigen maken van deze dossiers. Ook hier gaat het met name om de periode 2023 - 2024;
- Met de uitstroom van de ervaren inspecteurs wordt specifieke kennis en ervaring gemist. Ook op langere termijn blijft het nodig om te investeren in extra op- en begeleiding en kennisontwikkeling om zo het kennis en ervaring naar het gewenste niveau te ontwikkelen.

Raming eind 2023

De voortgang voor periodiek toezicht per opdrachtgever is vanaf 1 september in kaart gebracht. Daarbij is geanalyseerd welke dossiers in behandeling zijn en dit jaar nog kunnen worden uitgevoerd. Op het ogenblik is een groot aantal controles in voorbereiding om in het laatste kwartaal te worden uitgevoerd. Een totale realisatie van minimaal 85% aan het einde van het jaar is aannemelijk, waarbij elke opdrachtgever gelijkwaardig is behandeld.

GPPIL

OZHZ beheert de geluidzones van gezoneerde industrieterreinen (zonebeheer). Onder de Omgevingswet moeten voor alle gezoneerde industrieterreinen de huidige geluidzones worden omgezet naar zogenoemde Geluid Productie Plafonds (GPP's). De GPP's Industrielawaai (GPPIL's) moeten uiterlijk eind 2031 zijn vastgesteld. Dit was eerst 2029 en deze datum kan nog steeds veranderen in het aankomende Koninklijk Besluit. Gezien het groot aantal industrieterreinen in onze regio worden de terreinen volgens een meerjarenplanning omgezet. Deze planning (met de doorlopen stappen) is in 2022 gedeeld met de gemeenten. Uitgangspunt is dat alle terreinen ruim voor de wettelijk geldende datum (voorlopig is dat dus eind 2031) worden vastgesteld. Bij de planning is de volgende systematiek toegepast:

- Terreinen waarvan wij weten dat er een bepaalde urgentie is (bijvoorbeeld de combinatie van ruimtelijke ontwikkelingen en een zonemodel dat niet meer actueel is), krijgen prioriteit.
- Gelet op beschikbare capaciteit en vanwege complexiteit hebben wij de keuze gemaakt om de grote(re) industrieterreinen in de regio niet gelijktijdig te behandelen.
- Voor zover mogelijk proberen wij de terreinen per gemeente af te handelen.

Voor Alblasserdam zou de omzetting van industrieterrein Aan de Noord in 2023 worden afgerond. Inmiddels is met de gemeente op reguliere basis contact. Keuzes over nieuwe uitgangspunten kristalliseren langzaam uit. Op basis daarvan wordt een geactualiseerd model opgesteld en wordt met de daadwerkelijke omzetting gestart. Deze omzetting zal in 2024 voortgezet moeten worden.