

**Aan** Betrokken ambtelijke medewerkers bij het evaluatieonderzoek naar het herindelingsproces Vijfheerenlanden

> Noordwijk, 22 mei 2020

**Betreft** Status evaluatie van het herindelingsproces van de gemeente Vijfheerenlanden

Geachte heer/mevrouw,

De evaluatie van het proces van herindeling van de gemeente Vijfheerenlanden is inmiddels afgerond. Aangezien u betrokken bent geweest bij de evaluatie willen wij u met deze brief graag informeren over de status en het vervolg.

De evaluatie heeft zich gericht op de kwaliteit van het herindelingsproces, en op de vraag hoe betrokkenen dit proces hebben ervaren en welke lessen op basis van de ervaringen getrokken kunnen worden. Omdat u nauw betrokken bent geweest bij het herindelingsproces was uw bijdrage aan de evaluatie van enorm belang. U heeft uw ervaringen gedeeld door (a) telefonische interviews met de onderzoekers, (b) deelname aan een werkatelier en als laatste (c) schriftelijk te reflecteren op deel 2 van het conceptrapport. Allereerst willen wij u hiervoor bedanken.

De kern van de aanpak van de evaluatie is het organiseren van een traject waarin ervaringen op een transparante en open wijze gedeeld worden waardoor verschillende perspectieven van betrokkenen goed in beeld komen. Ieder perspectief is daarbij op zichzelf waardevol, betrokkenen hebben het proces immers vanuit hun eigen positie waargenomen en beleefd. In dat licht is deel 2 van het conceptrapport aan u voorgelegd:

- Deel 2 van het conceptrapport bevat integraal alle ervaringen die zijn opgehaald tijdens de evaluatie. Niet om discussies die zich hebben voorgedaan tijdens het herindelingsproces voort te zetten, maar juist om op basis van ieders ervaring en beleving te komen tot inzichten: wat is in de toekomst nodig is om een dergelijk complex herindelingsproces (zoals bij Vijfheerenlanden) goed te laten verlopen? Dit deel is voorgelegd aan ambtelijk betrokken voor een reactie. Daar waar het ging om toevoegingen, correcties/preciserings van de eigen ervaringen of enkele feitelijkheden, is dit verwerkt.
- Deel 1 van het rapport is, samen met deel 2, voorgelegd aan betrokken bestuurders voor een bestuurlijke reflectie. In deel 1 hebben de onderzoekers de inzichten verwoord in de conclusies en aanbevelingen. Dit op basis van de ervaringen en suggesties van betrokkenen uit deel 2 en de reacties uit de bestuurlijke reflectie. Daarbij heeft het onderzoeksbureau ook de ruimte genomen om als kritisch buitenstaander een eigen oordeel in te brengen. Dit heeft het onderzoeksbureau met name gedaan rondom het thema 'regievoering en systeemverantwoordelijkheid voor het bestuurlijk stelsel'.

De volgende stappen zullen nu verder gefaciliteerd worden door het ministerie van BZK. U zult hier nog verder over worden geïnformeerd. In grote lijnen kunnen we daar op voorhand het volgende over zeggen:

- 1 Het onderzoeksbureau zal het eindrapport deze maand opleveren aan het ministerie van BZK, die het eindrapport verder zal begeleiden richting o.a. de Tweede Kamer. U ontvangt vanzelfsprekend ook een exemplaar van het eindrapport.
- 2 Alle bestuurlijke reacties, en de wijze van verwerking in hoofdlijnen, zijn door de onderzoekers gebundeld in een reflectienotitie. Deze reflectienotitie maakt *geen* onderdeel uit van het eindrapport maar zal na instemming van de betrokken bestuurders worden gedeeld door hen een vertrouwelijk exemplaar te mailen.

Het ministerie van BZK zal in het najaar het initiatief nemen om verder het gesprek aan te gaan over de aanbevelingen uit het eindrapport en wat de mogelijke stappen kunnen zijn voor implementatie.

Met vriendelijke groet,