

# **Programmaplannen 2019**

*Uitvoering van het  
Regieplan Programmasturing 2019-2021*





# Inhoud

<b>1</b>	<b>Inleiding .....</b>	<b>3</b>
	Drie programma's .....	3
	Programmaplannen 2019 .....	3
	Financieel kader 2019 .....	3
<b>2</b>	<b>Criteria bij uitvoering .....</b>	<b>4</b>
	2.1 Regiobreed zinvol .....	4
	2.2 Aansluiten bij wat speelt .....	4
	2.3 De omgeving in beeld .....	4
	2.4 Kennisdeling en ontwikkeling .....	4
	2.5 Samenhang & integraliteit .....	5
<b>3</b>	<b>Programma's .....</b>	<b>6</b>
	Programma Opgavegericht werken.....	6
	Programma Omgevingswet .....	7
	Programma Informatiegestuurd werken .....	9
<b>4</b>	<b>Projecten per programma .....</b>	<b>11</b>
	Projecten Programma Opgavegericht werken .....	11
	Projecten Programma Omgevingswet.....	24
	Projecten Programma Informatiegestuurd werken .....	28



## 1 Inleiding

Voor u liggen de programmaplannen en projecten voor 2019. Dit komt voort uit het *Regieplan Programmasturing 2019-2021*, dat in het najaar van 2018 is vastgesteld door het Algemeen Bestuur. Het regieplan legt de basis voor de wijze waarop de Omgevingsdienst Zuid-Holland Zuid (OZHZ) inspeelt op de strategische (verander)opgaven. Door vernieuwing en verandering in producten en diensten draagt OZHZ bij aan de kansen en uitdagingen waar gemeenten en provincie mee te maken hebben.

*Leidend is de visie van OZHZ: OZHZ creëert samen met de gemeenten en de provincie een veilige, gezonde, duurzame en economische vitale leefomgeving voor inwoners en bedrijven. De medewerkers van OZHZ doen dat op een transparante, oplossingsgerichte, efficiënte wijze, met kennis van het gebied. De focus ligt daarbij op het leveren van een concrete bijdrage aan maatschappelijk gewenste ontwikkelingen. OZHZ biedt daarvoor een professionele werkomgeving, geeft ruimte aan de eigen ontwikkeling en stimuleert integraal denken en handelen.*

### Drie programma's

In het regieplan zijn de strategische (verander)opgaven vertaald naar de volgende samenhangende programma's:

- Programma Opgavegericht werken
- Programma Omgevingswet
- Programma Informatiegestuurd werken



## Programmaplannen 2019

In deze programmaplannen leest u de activiteiten in het eerste jaar: 2019. Per project schetst OZHZ de resultaten, inspanningen, planning en beoogde betrokkenheid van gemeenten of provincie.

OZHZ overlegt regelmatig op ambtelijk niveau, veelal met de AGO-leden. Hierdoor is bijsturing in de uitvoering van de projecten zowel voorafgaand als tussentijds mogelijk.

Elk jaar maakt OZHZ in afstemming met de AGO-leden de nieuwe programmaplannen. Dit geeft de mogelijkheid om tussentijds beter in te spelen op de ontwikkelingen (zoals verkiezingen, gemeentelijke herindelingen, verandering in wetgeving).

### Financieel kader 2019

In het regieplan is het financieel kader vastgesteld. Per programma is in onderstaande tabel voor iedere jaar-schijf aangegeven wat het benodigd budget is. Voor 2019 is het budget gedekt.

Programma (* Euro 1000)	2019
Omgevingswet	700
Informatiegestuurd werken	540
Opgavegericht werken	530
<b>Totaal Programma's</b>	<b>1.770</b>

In deze programmaplannen leest u de verdeling van bovenstaande budgetten binnen de programma's voor 2019.



## 2 Criteria bij uitvoering

### 2.1 Regiobreed zinvol

Met de programma's en projecten werkt OZHZ aan resultaten die voor de verschillende gemeenten en de provincie zinvol kunnen zijn. OZHZ richt zich op het ontwikkelen van nieuwe instrumenten voor toezicht, handhaving, advies of vergunningverlening. Daarnaast richt de Omgevingsdienst zich op het verbeteren of het toekomstbestendig maken van de diverse, reguliere OZHZ-werkprocessen.

*Ter illustratie: de resultaten uit één pilot op een industrieterrein in één gemeente, zijn bruikbaar in andere gemeenten. OZHZ deelt de ervaringen en opgedane kennis en gebruikt de uitkomsten voor vernieuwing in de hele regio.*

OZHZ streeft naar een evenwichtige geografische spreiding van de projecten en pilots over de hele regio. Dit gebeurt in samenspraak met de AGO-leden.

### 2.2 Aansluiten bij wat speelt

OZHZ werkt in de uitvoering van de programma's gefaseerd. Dit om in te kunnen spelen op de continue ontwikkelingen en behoeften in de omgeving. Daarnaast vraagt Omgevingsdienst de gemeenten en provincie om actieve inbreng en soms ook deelname aan projecten.

#### Behoeft in kaart

Het is voor OZHZ belangrijk om te weten wat speelt. Het is belangrijk voor de invulling en uitvoering van de ontwikkelprojecten.

Eind 2018 voerde OZHZ met de meeste gemeenten al uitgebreide gesprekken onder de noemer 'klantreizen'. In begin 2019 worden deze gesprekken gehouden bij de overige opdrachtgevers. In de gesprekken worden de behoeften van de verschillende opdrachtgevers geïnventariseerd. Ook de coalitieakkoorden en ambities komen daarbij aan bod, waarbij de betekenis daarvan voor het werk dat OZHZ uitvoert centraal stond.

Naast de extra inspanning via de klantreizen, bestaan de gebruikelijke overleggen tussen OZHZ, de AGO-leden en andere ambtenaren. Ook werkt een groeiend aantal OZHZ-medewerkers op locatie bij gemeenten en provincie.

#### Het maken van keuzes

In deze programmaplannen staan alle projecten. Daarover spreekt OZHZ met de AGO, waarna vaststelling van het plan volgt in het AB. Daarna volgt een specifieke uitvoeringstap: de invulling van de tientallen pilots binnen de genoemde projecten. Deze laatste stap zet OZHZ in samenwerking met de gemeenten en provincie: tijdens een werksessie met een brede groep ambtenaren met uiteenlopende achtergronden en functies.

### 2.3 De omgeving in beeld

OZHZ zet zich met deze programmaplannen – samen met de gemeenten en provincies – in voor een gezonde, veilige en duurzame leef- en werkomgeving. Het is belangrijk om dit zichtbaar te maken.

Projecten starten met een omgevingsanalyse en het bepalen van de externe communicatiekansen. Dit laatste kan zijn op het gebied van publiciteit voor nieuw gestarte projecten of bij het bereiken van resultaten of mijlpalen (waar mogelijk gaat dit samen met zichtbaarheid voor de betreffende, verantwoordelijke bestuurder(s)).

Waar effectief en haalbaar, zetten OZHZ en opdrachtgevers in op participatie. Dit kan via bijvoorbeeld ondernemersverenigingen, maatschappelijke organisaties of klankbordgroepen met inwoners/dorpsraden.

### 2.4 Kennisdeling en ontwikkeling

OZHZ is een verlengstuk van de gemeenten en provincie. De Omgevingsdienst zet in op onderlinge kennisuitwisseling en goed ontwikkelde competenties bij medewerkers. Dit doen we zowel intern bij OZHZ, als extern bij de



gemeenten en provincie. De programma's en projecten lenen zich hier uitstekend voor.

## **2.5 Samenhang & integraliteit**

De drie programma's staan in nauwe verbinding met elkaar en dragen bij aan dezelfde doelen. Inhoudelijk zijn de programma's op elkaar afgestemd. De invulling hiervan is weergegeven in de projectbeschrijvingen. Belangrijk in deze is dat de programma's van toegevoegde waarde zijn voor de kernactiviteiten van OZHZ en na afronding direct toepasbaar zijn op de dagelijkse werkpraktijk van OZHZ.

Ieder programma kent een programmamanager, die zorgdraagt voor de uitvoering en verantwoordelijk is voor de projecten binnen het betreffende programma. Binnen OZHZ zijn de managers zodanig bij elkaars programma's betrokken, dat ze elkaar kunnen vervangen tijdens een korte periode van afwezigheid.

De resultaten uit de programma's presenteert OZHZ gezamenlijk.



### 3 Programma's

#### Programma Opgavegericht werken

Met het programma *Opgavegericht werken* levert OZHZ een bijdrage aan de maatschappelijke opgaven van de opdrachtgevers om gezamenlijk een betere leefomgeving te realiseren.

In 2019 richt de Omgevingsdienst zich op de thema's omgevingsveiligheid, gezonde fysieke leefomgeving en duurzame toekomst, op veranderingen in beleid- en wetgeving, omgevingsbewustzijn binnen OZHZ en op adviezen in de toekomst.

Daarnaast is 2019 een overgangsjaar voor een deel van de activiteiten binnen dit programma. Een aantal werkzaamheden wordt al jaren gefinancierd uit de programma's, maar past beter bij de reguliere uitvoering.

#### Vier projectlijnen

Met vier projectlijnen geeft OZHZ uitvoering aan dit programma.

##### *Projectlijn 1: Opgaven per thema*

Met projecten anticipeert de Omgevingsdienst op ontwikkelingen binnen de thema's:

- omgevingsveiligheid
- gezonde fysieke leefomgeving
- duurzame toekomst

Daarmee sluit OZHZ aan bij het realiseren van de gemeentelijke en provinciale doelstellingen. Zo heeft in vrijwel alle coalitieakkoorden duurzaamheid een plaats gekregen en is dit onderwerp ook stevig verankerd in provinciaal beleid. Veiligheid is ook een terugkerend thema in de hele regio. Denk aan de risico's die samenhangen met het vervoer van gevaarlijke stoffen en het gebruik van dergelijke stoffen bij bedrijven. Ditzelfde geldt voor de gezonde fysieke leefomgeving. Denk aan luchtkwaliteit en het gebruik van stoffen waarvan de effecten op de gezondheid onvoldoende bekend zijn. Daarom zijn dit projecten waarvan de eindresultaten bij uitstek geschikt zijn voor gemeenten en provincie om te communiceren in relatie tot de eigen bestuurlijke ambities.

##### *Projectlijn 2: Verdiepen van het Omgevingsbewustzijn*

OZHZ concretiseert de resultaten van de klantreizen die in 2018 zijn gestart. Zo wordt meer in detail in beeld gebracht wat de opgaven zijn, waar gemeenten en provincie voor staan en op welke wijze OZHZ ondersteunt. Onderdeel daarvan is welke producten OZHZ in de toekomst moet kunnen leveren. Bovendien wordt ingezet op het bewustzijn bij OZHZ-medewerkers van die opgaven.

##### *Projectlijn 3: Klaar voor advies in de toekomst*

Gemeenten en provincie krijgen in de nabije toekomst (Omgevingswet, modernisering omgevingsveiligheid) te maken met nieuwe instrumenten. Bovendien neemt de beleidsvrijheid toe. De bijbehorende integrale adviesproducten worden ontwikkeld onder het programma Omgevingswet. Via het programma Opgavegericht werken ontwikkelt OZHZ de deelproducten die nodig zijn om straks die integrale adviesproducten te kunnen leveren. Daarbij intensificeert OZHZ de samenwerking met andere (overheids)organisaties, zoals Dienst Gezondheid en Jeugd en Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid.

##### *Projectlijn 4: Overdracht naar reguliere taakuitvoering en inzet op ontwikkeling veiligheid*

Een aantal werkzaamheden van OZHZ wordt al sinds jaar en dag gefinancierd uit het programma Veiligheid. Dit past niet meer binnen de toekomstgerichte opgave zoals die ten grondslag ligt aan de huidige programma's. Dat neemt niet weg dat uitvoering van deze werkzaamheden noodzakelijk is voor de reguliere taakuitvoering door OZHZ. Daarom wordt 2019 gebruikt als overgangsjaar. Doel is een geborgde financiering van de werkzaamheden vanuit de jaarprogramma's. Het gesprek hierover voert OZHZ met de opdrachtgevers. Dat gesprek gaat ook over het aflopen van de Impuls Omgevings Veiligheid (IOV)-subsidie en de consequenties daarvan.



## Programma Omgevingswet

Met dit programma zorgt OZHZ ervoor dat zij volledig is ingericht om de Omgevingswet en de bijbehorende afspraken met de opdrachtgevers en de ketenpartners goed uit voeren.

### *Een volgende stap*

Het programma Omgevingswet geeft vervolg aan de voorbereidingen die al in gang zijn gezet. Alle OZHZ-medewerkers hebben basiskennis over de nieuwe wet, er wordt geoefend in pilots, deelgenomen in leerkringen en actief geparticipeerd in de regiobrede samenwerking.

Vanaf 2019 wordt de voorbereiding, gezien de reikwijdte en de samenhang met andere opgaven waar de dienst voor staat, programmatisch opgepakt.

Het gaat daarbij om:

- de "technische" implementatie van de wet in de werkprocessen, standaarden, ICT-processen etc.
- een manier van werken die aansluit bij de maatschappelijke ontwikkeling van ruimte bieden aan initiatieven uit de samenleving met behoud van verantwoordelijkheid voor omgevingskwaliteit bij de overheid.

Bij de manier van werken liggen veel raakvlakken met de programma's Opgavegericht werken en Informatiegestuurd werken.

### **Vier projectlijnen**

Het programma is opgebouwd rondom vier projectlijnen. Enerzijds zet OZHZ in op regionale samenwerking. Anderzijds zet OZHZ in op interne veranderingen: het daadwerkelijk vertalen van de impact naar de dagelijkse OZHZ-praktijk met de focus op het opleveren van concrete producten en het maken van afspraken. Deze twee sporen zijn complementair aan elkaar.

#### *Projectlijn 1: Samenwerking binnen de regio*

Binnen de regio werken gemeenten, provincie, 2 waterschappen, Rijkswaterstaat en de drie uitvoeringsdiensten (VRZHZ, DG&J en OZHZ) samen bij de voorbereiding op de Omgevingswet. De samenwerking richt zich daarbij op organisatie-overstijgende (samenwerkings)vraagstukken en onderwerpen waar een gezamenlijke aanpak meerwaarde

oplevert. Nu steeds meer bekend wordt over de inhoud van de Omgevingswet, komt ook dit samenwerkingsproject in een andere fase. In 2019 gaan de organisaties aan de slag met vijf projectformats. OZHZ participeert op verzoek van onze opdrachtgevers in deze samenwerking.

#### *Projectlijn 2: Werkprocessen, standaarden en aansluiting op Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO)*

Om te kunnen voldoen aan de eisen die de Omgevingswet stelt aan het zaakgericht werken neemt OZHZ een geheel vernieuwd zaaksysteem (Squit 20/20) in gebruik. Onder andere om aan te sluiten bij de planning voor vernieuwing van de zaaksystemen bij een aantal van onze opdrachtgevers is ervoor gekozen de start voor de vernieuwing van het zaaksysteem te plannen in 2019. De werkprocessen in het systeem moeten opnieuw worden ingericht en de standaarddocumenten moeten worden aangepast. Hierbij zal al zoveel als mogelijk geanticipeerd worden op de Omgevingswet. Dit vernieuwingsproces rondom het zaaksysteem zal nog voortgezet worden in 2020. De aansluiting van het zaaksysteem op de landelijke voorziening van het digitale loket wordt in 2019 voorbereid en getest

Omdat de rol van vergunningverlening en toezicht (deels) verandert door het nieuwe wettelijke kader, wordt in afstemming met onze opdrachtgevers het vergunningenbeleid en de toezichtsstrategie van OZHZ geactualiseerd.

Naast een digitaal loket wordt het DSO ook een systeem waarin regels en beleid, die van toepassing zijn op een specifieke locatie, opgenomen zijn, evenals data over de omgevingskwaliteit. Ook gemeenten en provincies zullen hiervoor data aan moeten leveren. Een deel van die data is in beheer bij OZHZ. Data en vooral ook de kwaliteit van deze data is een belangrijk speerpunt in het DSO. Hieraan wordt ook aandacht besteed in deze projectlijn. Om de datakwaliteit en informatievoorziening binnen en tussen de vijf omgevingsdiensten in Zuid-Holland en de provincie te optimaliseren werken deze partijen samen. Deze samenwerking wordt in 2019 met een gezamenlijk programma voortgezet.



### *Projectlijn 3: Voorbereiding van medewerkers*

De Omgevingswet raakt alle taakvelden die OZHZ uitvoert. Medewerkers moeten tijdig op de hoogte zijn van de inhoudelijke veranderingen voor hun vakgebied. Daarnaast verschuift de rol van de overheid van toetsers naar procespartij. De toetsende rol van de overheid wordt meer beleidsmatig en minder normgericht. Hierbij is het van belang om meer te denken vanuit de opgave en minder vanuit procedures en regels.

Deze veranderende rol van de overheid vraagt ook om nieuwe competenties en vaardigheden van de OZHZ-medewerkers. Dit is al onderkend bij de doorontwikkeling die in 2016 bij OZHZ is gestart en die nog verder wordt doorgezet. In 2019 richt OZHZ zich op trainingen (zowel inhoudelijk, 'train de trainer' als op competenties).

### *Projectlijn 4: Inhoudelijk ondersteunen opdrachtgevers*

Gemeenten en provincie hebben straks meer en andere sturingsmogelijkheden om uitvoering te geven aan het omgevingsbeleid. OZHZ ziet het als haar verantwoordelijkheid om gemeenten en provincie te informeren over de wijzigingen in het wettelijk kader op die taakvelden die bij haar zijn ondergebracht.

Om de opdrachtgevers ook door de inzet van onze expertise, gebiedskennis en data te kunnen ondersteunen bij de opstelling van hun omgevingsverordening, -visies en –plannen, ontwikkelt

OZHZ ondersteunt met haar expertise, gebiedskennis en data opdrachtgevers bij het opstellen van de omgevingsverordening, -visies en –plannen. Daarvoor ontwikkelt ze in samenspraak met de opdrachtgevers integrale adviesproducten voor de verschillende fases waarin het proces van opstellen zich bevindt. Daarbij werkt de Omgevingsdienst in toenemende mate samen met de Veiligheidsregio en de Dienst Gezondheid en Jeugd.

In 2019 doet OZHZ daarmee verdere praktijkervaringen op, zodat in 2020 deze producten proactief ingebracht kunnen worden.





## Programma Informatiegestuurd werken

Het programma Informatiegestuurd Werken is er om snel en effectief nieuwe mogelijkheden en data in te passen in de bedrijfsvoering van OZHZ en toe te passen op de opgaven waar we met gemeenten en provincies aan werken. Op het gebied van digitalisering zijn er nieuwe kansen en mogelijkheden om zaken anders te doen.

### *Randvoorwaardelijk*

Dit programma is veelal faciliterend aan de andere twee programma's. Het uitvoeren van de activiteiten is daarmee randvoorwaardelijk.

### Vier projectlijnen

Het programma is uitgewerkt in vier projectlijnen. Hierbij bestaat een mix van activiteiten om nieuwe voorzieningen beschikbaar te maken en ermee te leren werken, alsook het toepassen van de nieuwe mogelijkheden op concrete vraagstukken. Alle genoemde zaken starten in 2019 en kennen veelal een doorloop in de jaren erna.

#### *Projectlijn 1: Een moderne robuuste ICT-huishouding*

Op het vlak van data-analyses, gegevensvisualisaties en ontsluiten van gegevens op kaarten spelen er (veranderende) behoeften zowel binnen de eigen organisatie als daarbuiten, en liggen er kansen. OZHZ gaat de door haar gebruikte applicaties (en inrichting ervan) moderniseren om daar invulling aan te geven.

Met een nieuwe versie en inrichting van het zakensysteem Squit sluit OZHZ aan bij de eisen vanuit veranderende wetgeving. Daarnaast lichten wij in 2019 onze processen en documenten door en passen dit aan daar waar nodig is. Ook voert OZHZ het mobiel werken verder in, waardoor plaats- en tijdonafhankelijk werken beter mogelijk is. In 2019 gaat het met name om het uitbreiden van functionaliteiten. Dit zorgt ervoor dat OZHZ-medewerkers tijdens hun werk op straat of in gemeente- of provinciehuizen betere toegang hebben tot informatie en kunnen werken in de IT-systemen.

Ook zet OZHZ in op een IT-infrastructuur voor Informatiegestuurd werken. Het gaat daarbij niet alleen om de gereedschappen voor data-preparatie, -opslag, -analyse en -visualisatie,

maar vooral ook om het ermee leren werken. De set aan gereedschappen wordt gaandeweg uitgebreid en breder beschikbaar gemaakt. Dit kent een doorloop in 2020 en 2021.

#### *Projectlijn 2: Gegevenshuishouding op orde en makkelijk toegankelijk*

De druk om gegevens en informatie actueel, juist, volledig en vooral ook makkelijk beschikbaar te maken neemt snel toe. Bijvoorbeeld voor gemeenten, provincie, ketenpartners en/of derden (denk daarbij aan het recht tot inzage vanuit AVG, het toenemende aantal WOB-verzoeken, wet Openbaarheid van overheidsinformatie, etc.). OZHZ verbetert en actualiseert haar gegevenshuishouding en kijkt daarbij specifiek naar het continu actualiseren hiervan.

Met de projecten in 2019 werkt de Omgevingsdienst aan een beter toegankelijke gegevenshuishouding, de periodieke actualisering bestanden, het uitvoeren van periodieke kwaliteitscontroles en werken we samen met partners aan gegevensstandaardisatie.

Daarnaast zet OZHZ in op het ruimer beschikbaar maken van relevant kaartmateriaal. Denk aan actuele risico- en signaleringskaarten en het tonen van verkeersgegevens. De keuze voor welk materiaal de Omgevingsdienst beschikbaar maakt, doet zij onder andere op basis van de projecten uit Opgavegericht werken.

#### *Projectlijn 3: Een steeds efficiëntere organisatie*

OZHZ gaat nieuwe, digitale mogelijkheden meer benutten om de organisatie efficiënter te maken. Denk aan mogelijkheden voor informatiegestuurd handhaven en risicogestuurd toezicht. Bijvoorbeeld met de inzet van de drones, camera's, snuffelpalen, andere sensoren, et cetera.

Met behulp van alle data kan OZHZ steeds beter inzage geven in de status en trends van zowel thema's (bijvoorbeeld gezondheid, duurzaamheid), benoemde gebieden (bijvoorbeeld een industriegebied), als ook de uitvoering van taken (bijvoorbeeld hoeveel vergunningen, controles, handhaving, nalevingsgedrag). Enkelvoudig maar ook in

combinatie met elkaar, met daarbij ook steeds vaker voorspellingen en 'wat-als'-scenario's. Hierdoor heeft zowel OZHZ, als gemeenten en provincies betere informatie voor het afwegen van vraagstukken en bij het maken van keuzes. Ook geeft het meer inzicht in de voortgang en pijnpunten.

#### *Projectlijn 4: Leren door te doen*

In 2019 doet OZHZ met vooralsnog vier pilots ervaring op met informatiegestuurd werken.

Bij deze vernieuwende, innovatieve pilots past OZHZ nieuwe IT-mogelijkheden toe. Het doel is daarbij helder, maar niet per se de methoden en/of technieken. Ook kijkt de Omgevingsdienst daarbij naar de gegevens die daarbij nodig zijn en hoe deze te verwerken en gebruiken. Via de pilots leren medewerkers hoe het ook kan, wat werkt en hoe de beste resultaten te krijgen. Belangrijk onderdeel is het borgen van de resultaten, zodat de nieuwe methoden blijvend toe te passen zijn.



## 4 Projecten per programma

### Projecten Programma Opgavegericht werken

#### Projectlijn 1: Opgaven per thema

##### Omgevingsveiligheid

<b>Project</b>	V1 De veiligheid gegarandeerd bij duurzaamheidsinitiatieven
<b>Resultaat</b>	<p>Vanuit de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG), Brandweer Nederland en de NEN is aandacht voor de veiligheidsrisico's die verbonden zijn aan duurzaamheidsinitiatieven. In de regio Zuid-Holland Zuid worden veel initiatieven ontwikkeld op het gebied van duurzaamheid. Dit project speelt in op de veiligheidsaspecten van die initiatieven. Het project wordt afgestemd met de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid.</p> <p>In 2019 stelt OZHZ bij drie duurzaamheidsontwikkelingen een advies rondom omgevingsveiligheid op. Daarin brengt de Omgevingsdienst niet alleen de risico's in beeld, maar doet ook een voorstel voor hoe daarmee om te gaan: een handelingsperspectief. Daarnaast stelt de veiligheidsdeskundige een regionaal te gebruiken werkwijze of format op, over hoe dit soort adviezen op te stellen.</p> <p>Voorbeelden van geschikte initiatieven zijn een (tijdelijke) afvulinstallatie van waterstof en buurtbatterijen.</p> <p><i>De gemeenten Gorinchem, Sliedrecht en Alblasserdam zien mogelijkheden voor het uitvoeren van deze pilot binnen hun gemeente. Provincie Zuid-Holland is ook betrokken.</i></p>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q1, Q2, Q3
<b>Rol opdrachtgevers</b>	<p>-Meedenken over het handelingsperspectief (vanuit in ieder geval het RO-spoor).</p> <p>-Verwachte tijdsbesteding: 10 uur per deelnemer aan de pilot</p>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	<p>-Platform veiligheid (nog in te richten, naar analogie platform bodem). Voorstel voor vorm en inhoud:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 2 keer per jaar, met collega's van gemeenten en provincie die zich bezig houden met externe veiligheid.</li><li>• Inhoud: Bespreken resultaten projecten uit het programma en bijzonderheden bij de reguleren taakuitvoering (jaarprogramma en offerte).</li></ul> <p><i>Belangstelling voor platform is nu nog beperkt, daarom wordt meer samenhang gezocht met projecten V3, T1 en T2.</i></p> <p>-AGO, DB, AB</p>

<b>Project</b>	V2 Veilig transport: Nu en straks
<b>Resultaat</b>	<p>Bij de advisering aan gemeenten over veiligheid is betrouwbare informatie over vervoersstromen van gevaarlijke stoffen noodzakelijk. Op dit moment is daar nog te weinig informatie over beschikbaar. Bovendien is er nog onvoldoende zicht op de nieuwe, risicorelevante stromen die tijdens de energietransitie tot stand komen (met name waterstof).</p> <p>In 2019 worden tellingen op N-wegen uitgevoerd en de verzamelde data verwerkt op de kaart. Met het beschikbare budget kan dit niet voor de gehele regio gebeuren. Voor het getelde gebied brengt OZHZ in beeld welke omgevingsveiligheid-relevante stromen (met name waterstof) te verwachten zijn met de transitie naar nieuwe brandstoffen. De gegevens verwerken wij in scenario's, die een inschatting geven van de verschuiving van risico's.</p>

	<p>Evaluatie van nut- en noodzaak en een advies aan gemeenten voor eventuele uitbreiding naar de hele regio in 2020 is onderdeel van het project.</p> <p><i>Relatie met programma Informatiegestuurd werken:</i></p> <p>Op basis van de beschikbare gegevens maakt OZHZ in scenario's inschattingen van de omgevingsveiligheid-relevante stromen, met name waterstof.</p> <p><i>De gemeente Alblasterdam ziet mogelijkheden voor het uitvoeren van deze pilot binnen hun gemeente. Provincie Zuid-Holland is ook betrokken.</i></p>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q2, Q3
<b>Rol opdrachtgevers</b>	<p>- In beeld brengen van ontwikkellocaties voor nieuwe brandstoffen, voor zover die al bekend zijn.</p> <p>- Verwachte tijdsbesteding: 12 uur per deelnemer aan de pilot</p>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	<p>-Platform veiligheid</p> <p>AGO, DB, AB</p>

<b>Project</b>	V3 Vaststellen meerwaarde regionaal dichthedenbeleid
<b>Resultaat</b>	<p>In 2018 zijn provincie en gemeenten via diverse kanalen betrokken bij of geïnformeerd over Modernisering Omgevingsveiligheid (MOV). Zo gaf OZHZ in haar december 2018 nieuwsbrief een overzicht van de belangrijkste gevolgen. Met name het verdwijnen van het begrip groepsrisico en de mogelijkheid van gemeenten en provincie om een dichthedenbeleid te voeren is een belangrijke ontwikkeling.</p> <p>OZHZ stelt in 2019, in afstemming met de Veiligheidsregio Zuid-Holland-Zuid, een advies op voor de regio over hoe om te gaan met dichthedenbeleid. Als eerste stap organiseert OZHZ een regionale informatiesessie over het onderwerp 'dichthedenbeleid'. Deze bijeenkomst is bedoeld om vast te stellen of het meerwaarde heeft om op regionaal niveau afspraken te maken of dat maatwerk per gemeente nodig is.</p> <p><i>De gemeenten Dordrecht, Hoeksche Waard, Papendrecht, Gorinchem en de Provincie Zuid-Holland geven aan hierin mee te willen denken.</i></p>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q2
<b>Rol opdrachtgevers</b>	<p>-Mee-organiseren informatiesessie</p> <p>-Ureninschatting: 6 uur per deelnemer</p>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	<p>-Via regionale informatiesessie</p> <p>-AGO, DB, AB</p>

<b>Project</b>	V4 Nieuwe aandachtsgebieden op de kaart
<b>Resultaat</b>	<p>Modernisering Omgevingsveiligheid (MOV) werkt met risicoschillen. Afhankelijk van de omvang van die schillen moeten bij ruimtelijke ontwikkelingen wel of geen maatregelen getroffen worden. In beeld brengen van de omvang van die schillen / aandachtsgebieden is daarom noodzakelijk.</p> <p>Voor alle gemeenten in de regio Zuid-Holland Zuid worden de MOV-aandachtsgebieden in beeld gebracht, behalve bij complexe activiteiten die berekend moeten worden. Berekeningen worden uitgevoerd in 2020.</p> <p>Combi met Informatiegestuurd werken</p> <p>-Het presenteren van de risico's op de kaart (data delen)</p>
<b>Fasering uitvoering</b>	Uitvoering: Q1

<b>Rol opdrachtgevers</b>	-
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	-Platform veiligheid -AGO, DB, AB

#### Gezonde fysieke leefomgeving

<b>Project</b>	G1 Onderzoek: hoe om te gaan met zeer zorgwekkende stoffen (ZZS)
<b>Resultaat</b>	<p>Zeer zorgwekkende stoffen (ZZS), zoals PFOA (in het verleden gebruikt bij Chemours Dordrecht), krijgen veel aandacht. Het beleid rondom ZZS ontwikkelt zich snel; zowel op Europees, landelijk als provinciaal niveau.</p> <p>Met dit project brengt OZHZ in beeld welke mogelijkheden gewijzigde ZZS beleid- en regelgeving biedt voor het terugdringen van ZZS uit de leefomgeving en wat deze wijzigingen betekenen voor bedrijven, gemeenten en provincie (deskstudie en ophalen informatie bij partijen zoals InfoMil, ministerie van Infrastructuur &amp; Waterstaat en DCMR)</p>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q1,Q2
<b>Rol opdrachtgevers</b>	<p>-Het bepalen van de noodzaak tot vaststellen eigen ZZS-beleid door gemeenten (provincie werkt al aan ZZS-beleid).</p> <p>-Het bepalen van de inzet van OZHZ op ZZS</p> <p>Ureninschatting: 4 uur per deelnemer aan op te richten platform Omgevingskwaliteit, met name in Q2. <i>Veel gemeenten geven aan interesse te hebben in dit platform. In 2019 geeft OZHZ daarom invulling hieraan.</i></p>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	<p>-Platform Omgevingskwaliteit (nog in te richten, naar analogie platform bodem) Voorstel voor vorm en inhoud:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 keer per jaar, met collega's van gemeenten en provincie die zich bezig houden met luchtkwaliteit en geluid.</li> <li>• Inhoud: Bespreken resultaten projecten uit het programma en bijzonderheden bij de reguleren taakuitvoering (jaarprogramma en offerte).</li> </ul> <p>-AGO, DB, AB (inzet OZHZ na 2019)</p>

<b>Project</b>	G2 Het terugdringen van negatieve gevolgen van houtstook
<b>Resultaat</b>	<p>Het stoken van hout kan de lokale luchtkwaliteit sterk beïnvloeden en is een bron van hinder. OZHZ neemt deel aan het landelijke platform houtrook en gezondheid en de daaraan gekoppelde werkgroepen meetmethoden en handavingsmogelijkheden. Aan het eind van 2018 levert dit het volgende resultaat op:</p> <p>-Onderzoeksresultaten naar de effecten van houtrook op de gezondheid en een handavingsmethode.</p> <p>-De uitwerking van een regionale strategie voor voorlichting en communicatie door gemeenten.</p> <p><i>De gemeenten Alblasserdam, Hendrik-Ido-Ambacht, Dordrecht en Hoeksche Waard geven aan input te kunnen leveren voor een regionale strategie.</i></p>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q1,Q2,Q3
<b>Rol opdrachtgevers</b>	<p>-Vaststellen hoe gemeentelijk beleid en gemeentelijk toezicht het beste kan worden voorbereid gezien de mogelijkheden die de huidige en in de nabije toekomst verwachte regelgeving biedt.</p> <p>-Afhankelijk van eigen houtrook-beleid en omgevingsvisie bepalen welke inzet van OZHZ wordt verwacht</p> <p>Ureninschatting: 30 uur per gemeente die inbreng levert.</p>

<b>Terugkoppeling resultaat</b>	-Platform Omgevingskwaliteit (nog in te richten) -AGO, DB, AB (inzet OZHZ na 2019)
---------------------------------	---

#### Duurzame toekomst

<b>Project</b>	D1 Maatwerk op duurzaamheid
<b>Resultaat</b>	<p>Op subregionaal niveau zijn op initiatief van gemeenten duurzaamheidsoverleggen ingericht. Daarin wordt afgestemd hoe doelstellingen op het gebied van duurzaamheid te realiseren zijn. OZHZ neemt deel aan die overleggen om gemeenten en provincie te ondersteunen met kennis.</p> <p>Via het peilen van de behoefte door deelname aan de overleggen en inventariseren van voorstellen tijdens de werksessie van 12 februari doet OZHZ in 2019 3 voorstellen (voor elke subregio één) voor de wijze waarop OZHZ gemeenten of provincie kan ondersteunen. Het kan daarbij bijvoorbeeld gaan over inrichten van een energieloket, de regionale energiestrategie of de warmtetransitievisie.</p> <p><i>De gemeenten Gorinchem, Alblasserdam, Papendrecht en mogelijk ook Hoeksche Waard benoemen geschikte initiatieven hiervoor.</i></p>
<b>Fasering uitvoering</b>	-Deelname aan regionale duurzaamheidsoverleggen: Q1, Q2, Q3, Q4 -Uitvoering bij akkoord: Q2, Q3, Q4
<b>Rol opdrachtgevers</b>	-Maken van een keuze in de op te pakken projectvoorstellen -Financiering van die voorstellen (budget OZHZ is toereikend voor deelname aan de overleggen, doen van de voorstellen en organiseren van de regiobrede bijeenkomst) <i>Geen extra uren, belegd in subregionale overleggen duurzaamheid</i>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	-Subregionale overleggen duurzaamheid -AGO, DB, AB

<b>Project</b>	D2 Circulaire economie: Stimuleren bedrijven met innovatieve ideeën
<b>Resultaat</b>	<p>Om circulaire ambities te realiseren, is het noodzakelijk dat bedrijven een actieve bijdrage leveren. Ondernemers lopen vaak tegen (veronderstelde) belemmeringen in wet- en regelgeving op. Een voorbeeld hiervan is SmartCrops in Giessenlanden, een innovatief bedrijf dat wil experimenteren met een circulair proces in hun bedrijf. Door een goed vooroverleg met de ondernemer en overleg met het bevoegd gezag is een mogelijkheid gevonden om de circulaire ambitie van het bedrijf te realiseren binnen wettelijke kaders.</p> <p>Met dit project worden, in afstemming met het bevoegde gezag, met 5 ondernemers met een circulair businessplan of proces belemmeringen en mogelijkheden in wet- en regelgeving in beeld gebracht. Elk gesprek leidt tot een advies aan het bevoegde gezag (gemeente of provincie). De werkwijze die op die manier ontwikkeld wordt, is toepasbaar bij elk bedrijf met een circulair businessplan of proces.</p> <p><i>De gemeenten Hoeksche Waard, Papendrecht, Dordrecht, Zwijndrecht en de Provincie Zuid-Holland tonen hun interesse en willen geschikte initiatieven aandragen. Mogelijk lukt het niet om in al deze gemeenten een pilot uit te voeren, daarover maakt OZHZ afspraken met de betreffende gemeenten.</i></p>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q1: Inventariseren initiatieven en maken keuzes Q2 en Q3: Uitvoering en advisering
<b>Rol opdrachtgevers</b>	- Actief signaleren en doorverwijzen van circulaire initiatieven (bijv. via bedrijvencontactfunctionaris, makelaar-schakelaar bij PZH)

	-Meedenken over mogelijkheden -Beslissen op basis van het advies -8 uur per opdrachtgever die bevoegd gezag is voor een van de cases
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	-Subregionale overleggen duurzaamheid -AGO, DB, AB

<b>Project</b>	D3 Circulaire economie: Circulaire landbouw
<b>Resultaat</b>	<p>"De bodemkwaliteit moet weer voorop komen te staan", is de gedachte achter de circulaire landbouwplannen van het kabinet. Van de lokale overheid wordt verwacht dat ze met boeren en tuinders meedenkt en hen faciliteert op weg naar kringlooplandbouw.</p> <p>Met dit project doet OZHZ vier scans bij boerenbedrijven: 2 bij melkveehouders en 2 bij akkerbouwers. Deze scans leveren een aanbeveling aan gemeenten en provincie voor verdere invulling van circulair landbouwbeleid in de regio: hoe kunnen veehouderijen en akkerbouw aan elkaar worden gekoppeld om kringlopen te sluiten? Daarnaast levert elke scan adviezen over quick wins op voor het boerenbedrijf op het gebied van circulariteit en energie.</p> <p><i>De scans gaan plaatsvinden in de gemeenten Hoeksche Waard en Molenlanden. De provincie Zuid-Holland en de gemeente Zwijndrecht worden actief betrokken.</i></p>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q1: op de regiobrede bijeenkomst nader bepalen focus van de scans: mest, gebruik van grond, machines, Q2, Q3, Q4
<b>Rol opdrachtgevers</b>	- Actief meedenken over welke boerenbedrijven in de regio geschikt zijn voor scan - Aanspreekpunt leveren wanneer boerenbedrijf in eigen gemeente wordt uitgevoerd (5 uur per gemeente)
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	-Subregionale overleggen duurzaamheid -AGO, DB, AB

<b>Project</b>	D4 Circulair bedrijventerrein: Mogelijkheden voor circulariteit bij bestaande bedrijventerreinen in beeld
<b>Resultaat</b>	<p>Op het niveau van bestaande industrieterreinen liggen er kansen om circulaire ambities te realiseren. Het zogenaamde A-team bedrijventerreinen is met dat doel opgericht. Het team wordt getrokken door Cirkellab (gefinancierd door Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO)). Naast Cirkellab zijn diverse adviesbureaus (PulsUp, Stimular), parkmanagers en de provincie, DCMR en OZHZ vertegenwoordigd. Het gaat hier om nieuwe en innovatieve samenwerking, omdat concurrerende bedrijven met elkaar aan tafel zitten om tot een programmatische aanpak te komen om bedrijventerreinen te verduurzamen.</p> <p>In 2019 wordt het plan van aanpak 'circulair bedrijventerrein' afgerond door het A-team bedrijventerreinen. Daarmee wordt ondervangen dat op basis van losse projecten in plaats van integraal wordt gewerkt. Het plan van aanpak heeft de volgende elementen: (1) ontwikkeling, (2) borging en (3) benodigde shareholders en stakeholders. De lessen vanuit bedrijvenpark Ambachtse Zoom (Hendrik-Ido-Ambacht) zullen waar mogelijk worden meegenomen. Omdat Ambachtse Zoom een nieuw terrein is, zullen niet alle onderdelen toepasbaar zijn. Het A-team richt zich op bestaande terreinen.</p> <p>Zo mogelijk passen we het plan van aanpak nog in 2019 voor het eerst toe in een casus in de regio Zuid-Holland Zuid. Naar verwachting is dat echter pas in 2020 mogelijk.</p>



	De lessen worden gedeeld met onze opdrachtgevers. De aanpak wordt voor een groot gedeelte integraal toepasbaar en niet bedrijventerreinspecifiek. De methode is dus in de hele regio relevant. <i>Inmiddels is bekend dat in 2019 geen pilots worden opgepakt. Gemeenten Hardinxveld-Giessendam en Zwijndrecht hebben wel hun interesse getoond hierin, samen wordt de invulling van het project nader besproken.</i>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q1,Q2,Q3,Q4
<b>Rol opdrachtgevers</b>	-Inbrengen kennis die bij OZHZ niet voorhanden is (aanverwante beleidsthema's: economie, mobiliteit, beschikbare locaties etc.) <i>Geen extra uren, belegd in de al bestaande subregionale overleggen duurzaamheid en A-team</i>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	-A-team bedrijventerreinen -Subregionale duurzaamheidsoverleggen -AGO, DB, AB

<b>Project</b>	D5 Circulair maatwerk: Deskundige ondersteuning van gemeenten
<b>Resultaat</b>	OZHZ ondersteunt gemeenten of provincie in 2019 bij 5 cases bij het realiseren van de ambities op het gebied van Nederland Circulair. Het kan bijvoorbeeld gaan om bouwen, biomassa, restwarmte en afval. Dit kunnen cases zijn binnen de gemeente zelf: inkoop, aanbesteding, beleid, aansluiten bij gemeentelijke projecten zoals herinrichting van een kinderboerderij of een case bij een bedrijf. Per project wordt maximaal 40 uur beschikbaar gesteld uit het programma (voorwaarde: bijdrage aan hoofddoelstelling programma Opgavegericht werken en resultaat voor alle opdrachtgevers bruikbaar)  <i>De gemeenten Gorinchem, Dordrecht, Zwijndrecht en Hendrik-Ido-Ambacht geven aan dat zij geschikte cases hebben.</i>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q1: Ophalen 5 cases Q2 en Q3: Uitvoering en advisering
<b>Rol opdrachtgevers</b>	-Aanleveren cases -Aanvullende financiering als dat noodzakelijk is, gezien de aard van de werkzaamheden -Meedenken over mogelijkheden en ambities -Beslissen op basis van het advies Ureninschatting: 20 uur per opdrachtgever waarvoor een casus wordt opgepakt
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	-Aan opdrachtgever casus -Subregionale duurzaamheidsoverleggen -AGO, DB, AB

<b>Project</b>	D6 Inrichting werkproces toezicht op energiebesparing
<b>Resultaat</b>	Vanaf juni 2019 zijn bedrijven verplicht om getroffen energiebesparende maatregelen te melden. Al langer is het verplicht om energiebesparende maatregelen met een terugverdientijd korter dan 5 jaar te treffen. OZHZ ontvangt straks de meldingen en moet beoordelen of voldaan is aan de verplichtingen.  Met dit project richt OZHZ het toezicht op de informatieplicht over rendabele energiebesparende maatregelen bij bedrijven in. Daaronder valt onder meer de informatievoorziening aan bedrijven, inrichten van het werkproces en vormgeven van het handhaving protocol.  -Combi met Informatiegestuurd Werken: OZHZ koppelt informatie over branche, energieverbruik en maatregelen. Met het combineren van data richt OZHZ het toezicht efficiënt in.

	<i>Inzet vanuit programma betreft alleen ontwikkeling van de uitvoering, De uitvoering zelf is een reguliere taak (jaarprogramma).</i>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q1,Q2: Ontwikkelen toezicht Q3, Q4: Handhaving vormgeven, afhankelijk van het naleefgedrag
<b>Rol opdrachtgevers</b>	-Kennis nemen van voorstel, maken van keuze over financiering taakuitvoering <i>Via reguliere lijn AGO, DB, AB. Geen aanvullende uren nodig</i>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	-AGO, DB, AB -Regionale duurzaamheidsoverleggen

<b>Project</b>	D7 Mogelijkheden in kaart voor realiseren energieambities via bedrijven
<b>Resultaat</b>	Tot nu toe is er bij het beperken van energiegebruik en het opwekken van energie vooral veel aandacht geweest voor burgers. Om de geldende ambities te halen, is ook een bijdrage van bedrijven en scholen nodig.  Vanuit de uitvoering van de reguliere toezichttaak identificeert OZHZ in elke subregio kansen voor het realiseren van gemeentelijke en provinciale doelstellingen door het treffen van maatregelen bij bedrijven. Bij die kansen stelt OZHZ in samenwerking met de gemeente vast of en zo ja hoe die kans te benutten. Per casus geeft OZHZ een advies. Per project wordt maximaal 100 uur beschikbaar gesteld uit het programma (voorwaarde: resultaat voor alle opdrachtgevers bruikbaar).  <i>De gemeenten Gorinchem, Alblasserdam en Zwijndrecht geven aan geschikte locaties/casussen te hebben voor een pilot.</i>
<b>Fasering uitvoering</b>	-Voorleggen voorstellen 3 cases aan bevoegde gezag voor casus: Q1 -Uitvoering bij akkoord: Q2, Q3, Q4
<b>Rol opdrachtgevers</b>	-Meedenken en beslissen over cases -Inbreng gemeente- en provinciespecifieke kennis (instrumentarium anders dan VTH, wensen bestuur etc.) -Besluiten op advies Ureninschatting: 50 uur per casus (uitgaande van 1 gemeente per casus)
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	-Aan opdrachtgever casus -Regionale duurzaamheidsoverleggen -AGO, DB, AB

## Projectlijn 2: Verdiepen Omgevingsbewustzijn

<b>Project</b>	O1 Opgaven in beeld
<b>Resultaat</b>	Met dit project wordt in beeld gebracht wat de opgaven en ambities (bijvoorbeeld op het gebied van duurzaamheid en ecologie) zijn, waar onze opdrachtgevers voor staan en wat onze opdrachtgevers daarin van OZHZ verwacht. De resultaten uit de klantreis die in 2018 en het eerste kwartaal van 2019 is uitgevoerd, worden daarvoor gecombineerd met collegewerkprogramma's, beleidsdocumenten en aanvullende gesprekken op initiatief van de relatiemanagers van OZHZ.  De resultaten presenteert OZHZ in een bestuurlijke bijeenkomst (AB). Tijdens die bijeenkomst wordt gesproken over de ontwikkelrichting die OZHZ moet inzetten om de opdrachtgevers van OZHZ nog beter te faciliteren in de opgaven waar zij voor staan.

	<p>De resultaten van dit project brengt de Omgevingsdienst op inzichtelijke wijze in beeld bij de OZHZ-medewerkers.</p> <p>In vervolg op dit project brengt de Omgevingsdienst in beeld welke producten OZHZ kan leveren om te voldoen aan de behoefte (project O2) en die producten worden vervolgens gestructureerd in een productenboek (project O3).</p> <p>Relatie met Informatiegestuurd werken: -Het ontwikkelen van een dashboard en kaartmateriaal waarop de opgaven zijn ingetekend.</p> <p><i>Er is een brede belangstelling voor dit project. OZHZ voert het daarom uit in samenwerking met alle opdrachtgevers.</i></p>
<b>Fasering uitvoering</b>	<p>Behoeft in beeld: Q1</p> <p>Presenteren in bestuurlijke bijeenkomsten: Q3</p> <p>Resultaten delen met medewerkers OZHZ: Q3</p>
<b>Rol opdrachtgevers</b>	<p>-Leveren van input via onder meer interviews</p> <p>-Ureninschatting: 5 uur per gemeente en voor provincie</p>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	-AGO, DB, AB

<b>Project</b>	O2 Behoeft aan te leveren producten in beeld
<b>Resultaat</b>	<p>De via project O1 'Opgaven in beeld' opgehaalde behoefte zet OZHZ om in concrete producten. Met dit project definieert de Omgevingsdienst de producten die nodig zijn om gemeenten en provincie te ondersteunen bij het opstellen van Omgevingsvisies, Omgevingsplannen en andere beleidsdocumenten.</p> <p><i>Er is een brede belangstelling voor dit project. OZHZ voert het daarom uit in samenwerking met alle opdrachtgevers.</i></p>
<b>Fasering uitvoering</b>	<p>Q1: Eerste beeld</p> <p>Q3/Q4: Concretiseren aan de hand van ontwikkelde integrale producten (programma Omgevingswet) en de onder 'Klaar voor advies in de toekomst' ontwikkelde producten</p>
<b>Rol opdrachtgevers</b>	<p>-Keuze maken over gewenste producten</p> <p>Ureninschatting: 6 uur per opdrachtgever (alle opdrachtgevers)</p>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	Via AGO, DB, AB

<b>Project</b>	O3 Ontwikkeling van een productenboek
<b>Resultaat</b>	<p>Op basis van de in project O2 gedefinieerde producten stelt OZHZ een productenboek op, inclusief de processtappen die nodig zijn om het product op te leveren. Bij offertes maakt de Omgevingsdienst met behulp van het productenboek inzichtelijk welke diensten zij kan verlenen in relatie tot de casus waarvoor offerte is aangevraagd. Dit project is de concretisering van project O2 'Behoeft aan te leveren producten' en is afhankelijk van de resultaten uit de projectlijn 'klaar voor advies in de toekomst'.</p>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q4
<b>Rol opdrachtgevers</b>	<p>-Vaststellen of het productenboek overeenkomt met de wensen zoals onder O2 geïnventariseerd.</p> <p>Ureninschatting: 2 uur per gemeente en voor provincie</p>

<b>Terugkoppeling resultaat</b>	-Via AGO, DB, AB
---------------------------------	------------------

<b>Project</b>	O4 Medewerkers Omgevingsbewust
<b>Resultaat</b>	<p>Om als OZHZ het takenpakket goed uit te voeren, moeten medewerkers in de basis beschikken over de competentie omgevingsbewustzijn. Dit houdt in dat medewerkers zich actief op de hoogte, moeten stellen van maatschappelijke, politieke en andere omgevingsfactoren. Door deze competentie beter te ontwikkelen, spelen medewerkers in hun dagelijkse werkzaamheden in op externe ontwikkelingen en zijn ze zich bewust van de diverse belangen van betrokken partijen. Om deze competentie (verder) te ontwikkelen worden, als eerste stap, de volgende onderwerpen door middel van korte films en bijeenkomsten onder de aandacht gebracht:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Het financieringsmodel van OZHZ in relatie tot de jaarprogramma's</li> <li>• De rol van het algemeen en dagelijks bestuur</li> </ul> <p>Met deze onderwerpen maakt de Omgevingsdienst de medewerkers bewust van de rol van OZHZ en de context eromheen, waardoor de medewerkers hun werkzaamheden naar behoren kunnen uitvoeren. In 2019 en 2020 wordt dit voortgezet.</p>
<b>Fasering uitvoering</b>	Per kwartaal 1 actie
<b>Rol opdrachtgevers</b>	-Eventueel bijdrage leveren aan het programma
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	-AGO, DB, AB

### Projectlijn 3: Klaar voor advies in de toekomst

<b>Project</b>	T1 Omgevingsveiligheid in het Omgevingsplan
<b>Resultaat</b>	<p>Met project V3 'Gevolgen Modernisering Omgevingsveiligheid (MOV)' brengt OZHZ in beeld hoe gemeenten en de provincie om willen gaan met dichtheidsbeleid. Met dit project worden de uitkomsten geconcretiseerd naar de wijze van advisering van OZHZ en VRZHZ over de op te stellen Omgevingsvisies en Omgevingsplannen.</p> <p>Het resultaat is een werkwijze / methode om te adviseren over Omgevingsveiligheid bij de op te stellen Omgevingsvisies, Omgevingsplannen en andere ruimtelijke plannen. Randvoorwaarde is dat het advies zodanig is dat het door de planologen praktisch toepasbaar is. De methode is ontwikkeld in afstemming met de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid. Zo mogelijk wordt de methode toegepast bij 1 concrete casus.</p> <p>Uitvoering van dit product is mede afhankelijk van de behoefte die bij gemeenten en provincie bestaat. Die behoefte wordt gepeild met project O2 'Behoeftte aan te leveren producten in beeld'.</p> <p><i>De gemeenten Hardinxveld-Giessendam, Papendrecht en de Provincie Zuid-Holland geven aan casussen te hebben voor dit project.</i></p>
<b>Fasering uitvoering</b>	-Q4 met doorloop in 2020 (gereserveerde budget alleen voor 2019)
<b>Rol opdrachtgevers</b>	<p>-Aanleveren cases</p> <p>-Ureninschatting: 8 uur voor casusgemeente</p>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	<p>-Aan opdrachtgevende gemeente</p> <p>-Via platform veiligheid</p> <p>-AGO, DB, AB</p>

<b>Project</b>	T2 Bedrijven onder provinciaal bevoegd gezag in het Omgevingsplan
<b>Resultaat</b>	<p>Gemeenten moeten in hun op te stellen Omgevingsplan ook bedrijven opnemen die onder provinciaal bevoegd gezag vallen (ook als de risicocontour van een bedrijf buiten de gemeente de gemeentegrens overschrijdt). Dit project levert een voorstel over de invulling van de adviesrol van OZHZ over de inpassing van Omgevingsveiligheid in relatie tot de provinciale bedrijven in het Omgevingsplan. Dit in afstemming met DCMR en VRZHZ.</p> <p>Uitvoering mede afhankelijk van resultaat O2 'Behoeftte aan te leveren producten in beeld'.</p> <p><i>De gemeente Papendrecht en de Provincie Zuid-Holland geven aan casussen te hebben voor dit project.</i></p>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q3, Q4
<b>Rol opdrachtgevers</b>	-Ureninschatting: 8 uur voor casusgemeente
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	<p>-Via platform veiligheid</p> <p>-AGO, DB, AB</p>

<b>Project</b>	T3 In beeld: relatie luchtkwaliteit en geluid met gezondheid
<b>Resultaat</b>	<p>Gemeenten en provincie hebben onder de Omgevingswet meer beleidsvrijheid. Om keuzes te kunnen maken over in te zetten middelen, is het van belang om inzicht te hebben in de relatie tussen milieukwaliteit en gezondheid. Met dit project wordt onderzocht wat de relatie is tussen luchtkwaliteit, geluid en gezondheid.</p> <p>In afstemming met de Dienst Gezondheid &amp; Jeugd (DGJ) werkt OZHZ uit of en hoe het MGR-instrument (Milieu Gezondheids Risico-Indicator) toe te passen. Voor een gemeente past de Omgevingsdienst het instrument ook toe in de praktijk (pilot). Daarna volgt een eindevaluatie. Uitvoering mede afhankelijk van resultaat O2.</p> <p><i>Relatie met Informatiegestuurd werken</i></p> <p>Het op eenduidige wijze (bijvoorbeeld op kaartbeeld, via een infographic of met storymaps) weergeven van de resultaten van het MGR-instrument in combinatie met andere relevante milieu-informatie.</p> <p><i>De gemeenten Alblasterdam, Zwijsdrecht, Hendrik-Ido-Ambacht, Dordrecht, Papendrecht en de Provincie Zuid-Holland geven aan casussen te hebben voor dit project.</i></p>
<b>Fasering uitvoering</b>	<p>Q1: Per gemeente in beeld waar behoefte ligt, selecteren casus (via O2)</p> <p>Q2: Toepassen methode</p>
<b>Rol opdrachtgevers</b>	<p>-Selectie casus</p> <p>Ureninschatting: 20 uur voor opdrachtgever die meedraait in de pilot</p>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	<p>-Via platform Omgevingskwaliteit</p> <p>-Via AGO, DB, AB</p>

<b>Project</b>	T4 Via vergunningverlening en maatwerk de luchtkwaliteit verbeteren
<b>Resultaat</b>	<p>Naast inzicht in de relatie tussen milieukwaliteit en gezondheid (T3 'Relatie luchtkwaliteit en geluid met gezondheid in beeld') is het van belang om inzicht te hebben in de mogelijkheden die er zijn om te sturen met vergunningverlening en maatwerk te sturen op milieukwaliteit.</p> <p>Met dit project brengt OZHZ in beeld welke mogelijkheden de Omgevingswet biedt om via vergunningverlening en maatwerk te sturen op luchtkwaliteit. Concreet: In welke mate kan met vergunningverlening en maatwerk gestuurd worden op de luchtkwaliteit (NOx, fijn stof, ZZS).</p>

	<i>OZHZ is nog in overleg met gemeenten over wie in dit project kan meedoen.</i>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q2
<b>Rol opdrachtgevers</b>	
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	-Via platform Omgevingskwaliteit -Via AGO, DB, AB

<b>Project</b>	T5 Signalering en risicoduiding met nieuwe sensortechnologie (relatie met T4 'Sturen op luchtkwaliteit')
<b>Resultaat</b>	<p>Om het eigen beleid te kunnen bijsturen, hebben gemeenten en provincie inzicht in de effectiviteit van beleid nodig. Sensortechnologie ontwikkelt zich steeds verder. Het is de vraag in hoeverre die toe te passen is om de effectiviteit van het eigen beleid te bepalen. Binnen de regio hebben enkele gemeenten al ervaring opgedaan met het toepassen van sensortechnologie.</p> <p>Met dit project brengt OZHZ de meerwaarde van sensortechnologie voor signalering en risicoduiding in relatie tot gemeentelijk en provinciaal beleid in beeld. Het gaat daarbij om de mogelijkheid om de effectiviteit van gemeentelijk beleid gericht op verbeteren van de luchtkwaliteit te meten. Het e-nose netwerk is het startpunt omdat daar al een infrastructuur voor bestaat. Daarnaast wordt een deskstudie naar nieuwe technieken uitgevoerd. In 2020 en 2021 kan dit uitgewerkt worden met praktijktesten voor deze technieken.</p> <p>-Relatie met Informatiegestuurd werken: Gegevensanalyse</p> <p><i>De gemeenten Alblasterdam, Dordrecht, Papendrecht en de Provincie Zuid-Holland geven aan deel te willen nemen aan de projectgroep.</i></p>
<b>Fasering uitvoering</b>	<p>Q3: Vaststellen meerwaarde sensortechnologie voor bewaken luchtkwaliteit in relatie tot gemeentelijke prioritering</p> <p>Q4: Voorstel voor operationalisering</p>
<b>Rol opdrachtgevers</b>	<p>-Deelname aan projectgroep</p> <p>Ureninschatting: 15 uur per deelnemer aan projectgroep</p>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	<p>-Platform Omgevingskwaliteit</p> <p>-AGO, DB, AB (voortzetting e-nose netwerk, eventuele andere sensortechnologie)</p>

<b>Project</b>	T6: In beeld: overstromingsrisico in relatie tot bedrijven
<b>Resultaat</b>	<p>Klimaatverandering leidt tot een grotere kans op overstromingen. Overstromingen kunnen leiden tot het vrijkomen van gevaarlijke stoffen bij bedrijven. Dit vormt een extra bedreiging voor de veiligheid.</p> <p>Met dit project wordt voor een van de gemeentes in beeld gebracht hoe om te gaan met overstromingsrisico in relatie tot bedrijven. Het project resulteert in een advies met de volgende elementen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Wat is de aard en de omvang van de risico's?</li> <li>-Met welke maatregelen zijn die risico's te beperken?</li> <li>-Op welke wijze zijn de maatregelen te borgen in het Omgevingsplan wat gemeenten gaan opstellen?</li> </ul> <p>Het project gebeurt in afstemming met het Waterschap, Rijkswaterstaat en Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid. De relatie met het project stresstesten (zie hierna, T7) wordt gelegd.</p>

	<i>De Provincie Zuid-Holland is betrokken bij dit project. OZHZ benadert nog een gemeente om ook deel te nemen.</i>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q2, Q3
<b>Rol opdrachtgevers</b>	-Vaststellen haalbaarheid maatregelen en meedenken over verankering in het op te stellen Omgevingsplan (30 uur vanuit gemeente waar project wordt uitgevoerd) Ureninschatting: 30 uur vanuit deelnemende gemeente
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	-Via platform Veiligheid -Via AGO, DB, AB

<b>Project</b>	T7 Klimaatstresstest
<b>Resultaat</b>	Gemeenten zijn verplicht om in 2019 klimaatstresstesten uit te voeren. Het is nog een uitdaging hoe de resultaten daarvan te verwerken in (effectief) beleid. OZHZ levert al een bijdrage aan de pilots stresstesten in de Drechtsteden en Hoeksche Waard. Een combinatie met gevoelige en kwetsbare inrichtingen wordt hierbij gemaakt.  Met dit project ontwikkelt OZHZ een methode om gemeenten te adviseren over het verwerken van de resultaten van de klimaatstresstest in het Omgevingsplan en de planprojecten. De methode wordt toegepast bij 3 gemeenten (per casus 100 uur beschikbaar).  <i>De gemeenten Zwijndrecht, Hendrik-Ido-Ambacht, Molenlanden en Gorinchem geven aan deel te willen nemen. Deze gemeenten bevinden zich in twee dijkringen, per dijkkring voert OZHZ een pilot uit.</i>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q1: Ophalen 3 cases in regiobrede bijeenkomst (1 per subregio) Q2, Q3 en Q4: Uitvoering en advisering
<b>Rol opdrachtgevers</b>	-Maken van een keuze in de op te pakken cases -Financiering voor zover meer dan 100 uur noodzakelijk -Verwerken resultaten in het op te stellen Omgevingsplan  Ureninschatting: 60 uur per pilotgemeente
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	-Aan opdrachtgever casus -Via regiobrede bijeenkomst -Via AGO/DB/AB

#### Projectlijn 4: Overdracht naar reguliere taakuitvoering

<b>Project</b>	R1 Externe Veiligheid-advies bij Ruimtelijke Ordening
<b>Resultaat</b>	Uren zijn gereserveerd voor het ondersteuning van gemeenten bij veiligheidsvraagstukken die spelen. In 2019 is dat nog mogelijk. Deze werkzaamheden passen niet meer binnen het programma en bovendien loopt de subsidieregeling die de werkzaamheden mogelijk maakt (IOV) af. Inzet is daarom inbedding in de jaarprogramma's per 2020.
<b>Fasering uitvoering</b>	Q1,Q2,Q3,Q4 (inhoud) Q1 (inbedding)
<b>Rol opdrachtgevers</b>	-Stellen vragen -Maken keuze: Inbedding in jaarprogramma's of offertetaak Ureninschatting: 5 uur per gemeente en voor provincie
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	-Platform veiligheid -AGO, DB, AB



<b>Project</b>	R2 Werken met geldende richtlijnen
<b>Resultaat</b>	De richtlijnen voor het gebruik van gevaarlijke stoffen (PGS-richtlijnen) door bedrijven worden herzien, naar verwachting wordt in 2019 een aantal van die richtlijnen herzien. Planmatig inbedden van het gebruik van die nieuwe richtlijnen is noodzakelijk. Deze werkzaamheden passen niet meer binnen het programma en bovendien loopt de subsidieregeling die de werkzaamheden mogelijk maakt (IOV) af. Inzet is daarom inbedding in de jaarprogramma's per 2020.
<b>Fasering uitvoering</b>	Uitvoering: Q3, Q4 Inbedding: Q1
<b>Rol opdrachtgevers</b>	-Maken keuze: Inbedding in jaarprogramma's of offertetaak Ureninschatting: 5 uur per gemeente en voor provincie
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	-Platform veiligheid -AGO, DB, AB

<b>Project</b>	R3 Bestaande kaarten en RRGs actueel
<b>Resultaat</b>	Uren zijn gereserveerd voor het actueel houden van risicokaarten, signaleringskaarten en het Risico Register Gevaarlijke Stoffen (RRGS). In 2019 is dat nog mogelijk. Deze werkzaamheden passen niet meer binnen het programma en bovendien loopt de subsidieregeling die de werkzaamheden mogelijk maakt (IOV) af. Inzet is daarom inbedding in de jaarprogramma's per 2020.  Combi met IGW: -Kaarten zodanig opgezet dat op elk moment geborgd is dat deze actueel zijn (de basis op orde) en dat de kaarten eenvoudig te gebruiken zijn door collega's van OZHZ en RO-medewerkers van gemeenten. -Leggen relatie tot Project I9 IGW samenwerkingspilot Data-delen
<b>Fasering uitvoering</b>	Inhoud: Q3 Inbedding: Q1
<b>Rol opdrachtgevers</b>	-Maken keuze: Inbedding in jaarprogramma's of offertetaak Ureninschatting: 5 uur per gemeente en voor provincie
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	-Platform veiligheid -AGO, DB, AB



## Projecten Programma Omgevingswet

### Projectlijn 1: Samenwerken in de Regio

<b>Project</b>	Regiobrede samenwerking als voorbereiding op Omgevingswet Zuid-Holland Zuid
<b>Resultaat</b>	<p>OZHZ neemt deel aan het regiobrede <i>project Omgevingswet Zuid-Holland Zuid</i> en heeft hierin een verbindende rol. OZHZ verzorgt het secretariaat van de stuurgroep, zit de projectgroep voor, is vertegenwoordigd in alle vijf de werkgroepen en is trekker van de werkgroep 'werkprocessen'.</p> <p>In deze werkgroep bereiden de betrokken organisaties samen de veranderingen in de werkprocessen voor en bespreken de samenwerkingsafspraken tussen de ketenpartners; iedere organisatie vertaalt die afspraken vervolgens in de werkprocessen binnen de eigen organisatie. OZHZ levert in de werkgroepen de benodigde input op het terrein van de expertises en de taakvelden binnen OZHZ.</p> <p>De vijf projectformats zijn:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Taken en bevoegdheden</li><li>2. Harmonisering beleid gemeenten</li><li>3. Digitaal Stelsel Omgevingswet</li><li>4. Stroomlijnen werkprocessen</li><li>5. Samenwerking tussen OZHZ, Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid en Dienst Gezondheid &amp; Jeugd bij advisering opdrachtgevers.</li></ol>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q1,Q2,Q3,Q4
<b>Rol opdrachtgevers</b>	Participatie via deelname gemeenten en provincie in regiobreed project (voortzetting van situatie zoals in 2018).
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	De terugkoppeling vindt plaats binnen het kader van het regiobrede project. Alle opdrachtgevers van OZHZ zijn hierin vertegenwoordigd.

### Projectlijn 2: Voorbereiding op het (digitaal) stelsel Omgevingswet

<b>Project</b>	Van Locatiedossier naar Omgevingsdossier
<b>Resultaat</b>	<p>In dit project regelt OZHZ de overgang van het huidige locatiedossier in zakensysteem Squit, naar het omgevingsdossier in een geüpdatete versie van Squit (Squit 20/20).</p> <p>Het project bestaat uit 3 onderdelen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Basisinrichting van het omgevingsdossier voor alle onderdelen. Dit is inclusief de onderdelen die nu nog niet in het systeem zijn opgenomen, zoals de uitvoering van de provinciale taken op gebied van de Wet natuurbescherming.</li><li>• Het overzetten van de gegevens van het locatiedossier naar het omgevingsdossier, waarbij OZHZ beoordeelt welke gegevens uit het locatiedossier en welke zaakgegevens naar het omgevingsdossier moeten. Dit is inclusief de controle of deze gegevens correct in het omgevingsdossier komen.</li><li>• Nieuwe werkinstructies opstellen om data vanaf ingebruikname nieuw zakensysteem op orde te houden.</li></ul>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q2,Q3,Q4
<b>Rol opdrachtgevers</b>	Nvt
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	Terugkoppeling aan AGO

<b>Project</b>	Opnieuw inrichten werkprocessen
<b>Resultaat</b>	Alle werkprocessen voor de taken die OZHZ uitvoert namens de provincie en de gemeenten worden in afstemming met de gebruikers en met de ondersteuners opnieuw ingericht. De afhandeling van zaken is daarbij gebaseerd op vier basisprocessen: vergunnen, melden, toezicht en Awb-proces. Vanuit deze vier standaarden zijn de processen bij alle zaaktypen ingericht, waar nodig met maatwerk. Het opnieuw inrichten van de werkprocessen is nodig vanwege de vernieuwing van het zaaksysteem en vanwege de Omgevingswet. Beide actualisaties worden zoveel als mogelijk gekoppeld.
<b>Fasering uitvoering</b>	Q2,Q3,Q4
<b>Rol opdrachtgevers</b>	Participatie via deelname gemeenten en provincie in regiobreed project Omgevingswet
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	Terugkoppeling aan AGO

<b>Project</b>	Ontwikkelen van nieuwe standaarddocumenten
<b>Resultaat</b>	Ook voor de standaarddocumenten geldt net als bij de werkprocessen dat ze vanwege het vernieuwde zaaksysteem en vanwege de Omgevingswet opnieuw ingericht moeten worden. Alle standaarddocumenten worden met de gebruikers en met de ondersteuners opnieuw opgesteld. Bij de standaarddocumenten wordt gewerkt met eenzelfde basisopzet voor de hele organisatie. In deze basisopzet worden de vakinhoudelijke tekstblokken geplaatst. Tot slot zal ook de zaaktypecatalogus en producten dienstcatalogus op het vernieuwde zaaksysteem worden aangepast.
<b>Fasering uitvoering</b>	Q3, Q4
<b>Rol opdrachtgevers</b>	Via AGO
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	Terugkoppeling aan AGO

<b>Project</b>	Voorbereiden aansluiting op het Digitale Stelsel Omgevingswet (DSO)
<b>Resultaat</b>	De landelijke voorziening DSO wordt geregeld vanuit het rijk. Iedere organisatie dient zelf voor hun aansluiting op deze landelijke voorziening zorg te dragen. OZHZ bereidt deze aansluiting voor aan de hand van een checklist (inclusief het testen). Daarin staan alle te nemen stappen om aan te sluiten de DSO-landelijke voorziening. .
<b>Fasering uitvoering</b>	Q3
<b>Rol opdrachtgevers</b>	Participatie via <i>regiobreed project Omgevingswet</i> , werkgroep DSO.
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	Terugkoppeling aan AGO

<b>Project</b>	Herijking strategie VTH gemeenten
<b>Resultaat</b>	De rol van vergunningverlening en toezicht wijzigt in de totale beleidscyclus, omdat de toetsing vooraf afneemt (minder vergunningen) en er meer accent komt te liggen op de toetsing achteraf. OZHZ brengt in kaart of wijziging nodig is van de sturingsfilosofie voor de uitvoering van de VTH taken en een tussentijdse actualisatie van de nota VTH beleid. Dit vindt plaats in afstemming met gemeenten en in afstemming met de strategie VTH van de provincie.

<b>Fasering uitvoering</b>	Q1,Q2,Q3
<b>Rol opdrachtgevers</b>	<p>Aparte themabijeenkomst (1 x 2 uur) met deelname van alle opdrachtgevers te organiseren via de AGO. <i>Gemeenten Dordrecht en Molenlanden geven aan hierin mee te willen denken.</i></p> <p>Input via <i>regiobreed project Omgevingswet</i> (werkgroepen taken en bevoegdheden en harmonisering)</p>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	Via AGO

<b>Project</b>	Deelname aan programma datakwaliteit
<b>Resultaat</b>	<p>PM</p> <p>Dit programma wordt een vervolg op het samenwerkingsproject van provincie Zuid-Holland en de vijf Zuid-Hollandse Omgevingsdiensten. Het programma wordt door de deelnemende partijen begin 2019 op- en vastgesteld. Het programma richt zich op de kwaliteit, gelijkvormigheid en uitwisselbaarheid van data over het fysieke domein.</p> <p>Hier ligt ook een nadrukkelijke relatie met het programma Informatiegestuurd werken.</p>
<b>Uren OZHZ</b>	
<b>Fasering uitvoering</b>	Q3,Q4
<b>Rol opdrachtgevers</b>	NVT
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	Terugkoppeling aan AGO

### Projectlijn 3: Voorbereiding van medewerkers

<b>Project</b>	Kennis en competenties voor uitvoering van de Omgevingswet
<b>Resultaat</b>	<p>Binnen de dienst wordt de kennis over de gevolgen van de Omgevingswet verder verdiept met een tweeledig doel:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Adequaat kennisniveau voor de uitvoering van onze taken om te voldoen aan de kwaliteitscriteria die naar aanleiding van de Omgevingswet worden geactualiseerd;</li> <li>• Het informeren van onze opdrachtgevers over de veranderingen van de Omgevingswet voor die taken en expertises die bij OZHZ zijn ondergebracht.(zie ook projectlijn 4).</li> </ul> <p>De inhoudelijke verdieping richt zich ook op de nieuwe kerninstrumenten zoals Omgevingsvisie, Omgevingsplan, Omgevingsverordening en Programma's. Dit om onze opdrachtgevers optimaal te kunnen faciliteren bij het opstellen hiervan.</p> <p>Daarnaast richt de voorbereiding van de medewerkers zich op het verkrijgen van nieuwe competenties en vaardigheden en op cultuuraspecten, die aansluiten bij het gedachtegoed van de Omgevingswet.</p> <p>Voor dit project wordt in Q1 een uitvoeringsplan gemaakt.</p>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q1,Q2,Q3,Q4
<b>Rol opdrachtgevers</b>	Waar mogelijk afstemming en gezamenlijk optrekken bij scholingstrajecten of organiseren in-company opleidingen via regiobrede project.
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	Terugkoppeling aan AGO

<b>Project</b>	Opleiding Squit 20/20
<b>Resultaat</b>	Alle OZHZ-medewerkers volgen een interne opleiding om te kunnen werken met het geheel vernieuwde zaaksysteem Squit 20/20.
<b>Fasering uitvoering</b>	Q4
<b>Rol opdrachtgevers</b>	Niet van toepassing
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	Terugkoppeling aan AGO

#### Projectlijn 4: Inhoudelijk ondersteunen opdrachtgevers

<b>Project</b>	Informeren opdrachtgevers over impact Omgevingswet
<b>Resultaat</b>	<p>OZHZ informeert gemeenten en provincie over de inhoudelijke veranderingen van het wettelijk kader voor de taakvelden en expertises van OZHZ. Hier ligt een relatie met projecten uit het programma Opgavegericht werken en met de projectlijn "voorbereiden medewerkers" uit het programma Omgevingswet.</p> <p>Het informeren over de nieuwe sturingsmogelijkheden voor (milieu)ambities, de afwegingsruimte bij het maken van beleid, de bruidsschat en de bandbreedte in het milieunormenstelsel. Het informeren geeft OZHZ vorm via de externe nieuwsbrief van OZHZ en door het organiseren van themabijeenkomsten.</p>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q1,Q2,Q3,Q4
<b>Rol opdrachtgevers</b>	Deelname aan themabijeenkomsten waarvoor via de AGO-leden collega's van gemeenten worden uitgenodigd. Uitgegaan wordt van 2 bijeenkomsten in 2019 van 2 uur. Dat betekent een tijdsbeslag van 4 uur per gemeenten.
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	Via AGO

<b>Project</b>	Ontwikkelen (advies)producten nieuw stelsel Omgevingswet
<b>Resultaat</b>	<p>OZHZ ontwikkelt adviesproducten die aansluiten bij de verschillende fases van het opstellen van visies, verordeningen, omgevingsplannen en programma's. Bij deze producten gaat het om een integratie van data, kennis en onderzoeksresultaten van de verschillende specialismen en taken van OZHZ in een vorm die direct toepasbaar is bij het opstellingsproces. Deze producten worden mede aan de hand van 5 concrete pilots ontwikkeld.</p> <p>Hier ligt ook een relatie met project O2 uit het programma Opgavegericht werken (behoeften in beeld) en de projectlijn 'voorbereiden medewerkers' (kennisverwerving over wijzigingen wettelijk kader)</p>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q1,Q2,Q3,Q4
<b>Rol opdrachtgevers</b>	<i>De gemeenten Papendrecht, Molenlanden en Hardinxveld-Giessendam hebben aangegeven pilots te hebben waar OZHZ bij aan kan sluiten met dit project.</i>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	Via AGO



## Projecten Programma Informatiegestuurd werken

### Projectlijn 1: Moderne robuuste ICT huishouding

<b>Project</b>	I1 Realiseren Infrastructuur voor Informatiegestuurd werken
<b>Resultaat</b>	<p>In dit project gaat OZHZ aan de slag met de infrastructurele aspecten van informatiegestuurd werken. Daartoe behoren het realiseren van (technische) voorzieningen voor onder andere dataopslag, -analyse en -visualisaties, het regelen van beheer, het opbouwen van kennis en kunde en capaciteit. Een en ander gebeurt over twee assen: van simpele naar ingewikkeldere tools, van kleinschalige inzet naar een bredere uitrol van faciliteiten.</p> <p>Resultaat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- voldoende en samenhangende technische voorzieningen voor Informatiegestuurd werken</li> <li>- ingericht beheer voor deze voorzieningen</li> <li>- voldoende kennis en kunde met betrekken tot het gebruik van de voorzieningen</li> </ul> <p>Tot het project behoren ook het verbeteren van de mogelijkheden om mobiel (digitaal) te kunnen werken. Naast (betere) voorzieningen vergt dit aanpassingen van allerlei IT-toepassingen.</p>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q1,Q2,Q3,Q4
<b>Rol gemeente en/of provincie</b>	<p>Kennisuitwisseling over gereedschappen, werkwijzen, ervaringen met relevante marktpartijen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ureninbreng gemeenten/provincie: max 20 uur per gemeente/provincie (deelname naar eigen inzicht)</li> </ul>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	<p>Via AGO</p> <p>Kennisplatform</p>

<b>Project</b>	I2 Van Squit XO naar Squit 20/20
<b>Resultaat</b>	<p>Via Squit verwerkt OZHZ het gros van alle lopende zaken. OZHZ installeert een nieuwe versie van deze software: Squit 20/20. Alle processen en documenten licht de Omgevingsdienst door, waar nodig volgen aanpassingen (onder andere om te voldoen aan de vereisten van de Omgevingswet). De inrichting en het gebruik van nieuwe voorzieningen, zoals de uitwisselmodule, wordt daarbij met 1 of meer gemeenten/ketenpartners onderzocht, waarna ervaringen worden gebruikt bij verdere uitrol.</p>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q1,Q2,Q3,Q4
<b>Rol gemeente en/of provincie</b>	<p>Afstemming van processen, inrichting van systemen</p> <p>Drechtsteden: er wordt een gezamenlijk project gepland voor de overgang van Squit XO naar Squit 20/20. De omvang van de inzet wordt bij de verdere uitwerking van het project geraamd.</p> <p>Hoeksche Waard: na de overgang en de implementatie van de uitwisselingsmodule, moet gezamenlijk worden onderzocht op welk moment zaakinformatie digitaal via Squit in de keten kan worden uitgewisseld. Technisch is dit mogelijk. Omvang nader te bepalen.</p> <p>Molenlanden en Gorinchem: na de overgang en de implementatie van de uitwisselingsmodule moet worden onderzocht welke mogelijkheden er zijn om met het VTH-pakket van die gemeenten digitaal in de keten gegevens en documenten uit te wisselen.</p>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Via AGO</li> <li>- Drechtsteden: in Wabo-overleg Drechtsteden</li> <li>- Overige gemeenten: via maatwerkoverleggen.</li> </ul>

## Projectlijn 2: Gegevenshuishouding op orde en makkelijk toegankelijk

<b>Project</b>	I4 Data op Orde
<b>Resultaat</b>	<p>Informatiegestuurd werken staat of valt bij het beschikbaar kunnen krijgen van de voor een vraagstuk benodigde gegevens. Steeds vaker gebruiken organisaties daarbij niet alleen eigen gegevens maar ook die van anderen. In dit project willen we niet alleen onze gegevenshuishouding verbeteren, maar ook voor anderen inzichtelijk maken over welke soorten gegevens we beschikken. Daarvoor is overzicht nodig over wat, waar en met welke kwaliteit beschikbaar is, en wie daarvoor te contacten is.</p> <p>Resultaat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- overzicht databronnen + inhoud</li> <li>- verbeterde toegankelijkheid</li> <li>- (daar waar relevant) ingeregeld databeheer</li> <li>- periodieke actualisering van (thematische) bestanden</li> <li>- Samenwerking met partners op het vlak van gegevensstandaardisatie</li> <li>- kwaliteitscontroles op datasets en uitvoeren van verbeteracties (waar nodig)</li> <li>- aanpassen datasets op de veranderende eisen vanuit de Omgevingswet</li> </ul>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q1,Q2,Q3,Q4
<b>Rol gemeente en/of provincie</b>	Maatwerkoverleg al naar gelang behoeften. Ureninbreng nader te bepalen.
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	Via AGO Kennisplatform

<b>Project</b>	I5 Data op de Kaart
<b>Resultaat</b>	<p>Gegevens ontsluiten via een kaart is vaak een goede manier om ze toegankelijk te maken. Zowel binnen de organisatie alsook naar de opdrachtgevers en omgeving. Natuurlijk heeft OZHZ daarvoor voorzieningen, maar ontwikkelingen staan niet stil. In dit project actualiseert OZHZ de benodigde IT-voorzieningen, en organiseert het beheer (van IT-voorzieningen en van kaartlagen) en gebruik.</p> <p>Resultaat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- moderne en goed bruikbare (technische) IT-voorzieningen</li> <li>- adequaat beheer (voldoende kennis en capaciteit)</li> <li>- ingerichte basisset kaartlagen</li> <li>- ruimere beschikbaarheid van kaartmateriaal, over de grens van de eigen organisatie (onder andere aanbod via webservices)</li> <li>- gebruikersorganisatie getraind / kundig</li> </ul> <p><i>De gemeenten Alblasterdam, Papendrecht, Hoeksche Waard en de Provincie Zuid-Holland geven aan graag betrokken te worden bij dit project.</i></p>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q1,Q2
<b>Rol gemeente en/of provincie</b>	<p>Duiding van behoeften aan kaartmateriaal</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ureninbreng gemeenten/provincie: niet van toepassing</li> </ul>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	Via AGO Kennisplatform



### Projectlijn 3: Een steeds efficiëntere organisatie

<b>Project</b>	I6 Organisatie voor Informatiegestuurd Werken
<b>Resultaat</b>	<p>'Informatiegestuurd werken' is van de gehele organisatie. Daarvoor is het nodig dat heel OZHZ zich allereerst bewust is van mogelijkheden en kansen, maar ook gevoel heeft voor mogelijke beperkingen en risico's. Medewerkers dienen ook bereidheid en (verander)vermogen te hebben om methoden van werken aan te passen op nieuwe mogelijkheden. Het project richt zich op het inrichten van efficiënte werkwijzen voor intake, uitwerking en borging van Informatiegestuurd Werken, ook over de grens van de eigen organisatie. Denk daarbij aan samenwerking met ketenpartners, opdrachtgevers.</p> <p>Resultaat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ingeregelde methode(n) van werken (processen en werkwijzen)</li> <li>- ingeregelde centrale ondersteuning voor Informatiegestuurd Werken (capaciteit en kunde)</li> <li>- voldoende kennis in de gehele organisatie: stellen van vragen, participatie in uitwerkteams, interpreteren uitkomsten en werken met dashboards, initiëren vervolgacties</li> <li>- opzet van en deelname aan kennisnetwerk in de regio</li> </ul> <p>Tot het project behoort ook het inrichten van een Data Innovatie Lab, waarin gericht pilots kunnen worden uitgevoerd. In pilots ervaart de Omgevingsdienst wat informatiegestuurd werken daadwerkelijk vraagt van en oplevert aan de organisatie (mensen, techniek en data). Zo worden de mogelijkheden, maar ook de dilemma's en complexiteit van informatiegestuurd werken inzichtelijk. Positieve resultaten hevelt OZHZ waar mogelijk zo snel mogelijk over naar de dagelijkse uitvoering.</p> <p>Resultaten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- bepalen en uitproberen werkwijze (faciliteren pilots)</li> <li>- processen waarmee intake, selectie, uitwerking, oplevering, borging en vervolg worden gefaciliteerd</li> </ul>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q1,Q2,Q3,Q4
<b>Rol gemeente en/of provincie</b>	Kennisuitwisseling over werkwijzen, manieren van organiseren. <i>Provincie Zuid-Holland geeft aan actief betrokken te willen zijn hierbij.</i>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	<p>Via AGO</p> <p>Kennisplatform</p> <p>- Ureninbreng per gemeente/provincie: 20 uur (deelname naar gelang behoefte)</p>

#### Projectlijn 4: Leren door te doen

<b>Project</b>	I7 Pilot Dashboards
<b>Resultaat</b>	<p>OZHZ gaat dashboards ontwikkelen als efficiënte sturings- en meetinstrumenten. Dit project kent twee fasen. De eerste daarvan richt zich sterk op 'proberen en leren'. De tweede fase pakt daar op door.</p> <p>Het doel van de eerste fase van het project is het ontwikkelen van een methode voor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Het bepalen van relevante KPI's (voor een gegeven vraagstuk)</li> <li>- Het verzamelen en prepareren van benodigde gegevens</li> <li>- Ontwikkelen van dashboards</li> <li>- Programma van eisen en plan van aanpak voor fase 2</li> </ul> <p>Het doel voor de tweede fase:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Borgen werkmethode</li> <li>- Keuze voor en inrichting van definitieve dashboardomgeving</li> <li>- Automatisering van standaarddashboards</li> </ul>
<b>Fasering uitvoering</b>	<p>Fase 1 Q1,Q2</p> <p>Fase 2 Q3,Q4</p>
<b>Rol gemeente en/of provincie</b>	Kennisuitwisseling over gereedschappen, werkwijzen, ervaringen met relevante marktpartijen. <i>Gemeenten Zwijndrecht en Sliedrecht zijn hierbij betrokken. Ook de provincie betreft OZHZ hierbij.</i>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	<p>Via AGO</p> <p>Kennisplatform</p>

<b>Project</b>	I8 Pilot Verbeterd inzicht in de afvalketen / Risicoanalyse model Ewaste
<b>Resultaat</b>	<p>Bij ieder bedrijf en instelling ontstaat afval. In veel gevallen kan een bedrijf zich daar (relatief) makkelijk van ontdoen, maar niet altijd. Soms zijn (afval)stromen erg groot, soms betreft het gevaarlijk materiaal, etc.</p> <p>In de regio Zuid-Holland Zuid zijn er ook bedrijven die van het verwerken van afval hun business hebben gemaakt.</p> <p>Bij het ontdoen en/of verwerken van afval zijn bedrijven gebonden aan regels. Vaak is een vergunning verplicht. Door haar aard en de hoeveelheden geld die er in rond gaan, is de afvalketen relatief meer risico- en fraudegevoelig.</p> <p>Een afvalstroom die sterk groeit, heeft betrekking op Ewaste (afgedankte elektrische / elektronische apparatuur). Het project gaat over het ontwikkelen van een methodiek om via datavergelijk en -analyse beter inzicht te krijgen in een afvalstroom (in dit geval Ewaste) en de bijbehorende risico's, om op basis daarvan beter toezicht en risicomanagement te kunnen voeren. Doel is om de opgedane ervaringen en kennis daarna ook te kunnen toepassen op andere afvalstromen.</p> <p><i>De gemeenten Zwijndrecht, Hendrik-Ido-Ambacht, Dordrecht en Papendrecht geven aan hierbij betrokken te willen zijn.</i></p>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q3,Q4
<b>Rol gemeente en/of provincie</b>	<p>Kennisuitwisseling / gegevensinbreng</p> <p>Bracheorganisatie metaalrecycling (landelijk)</p> <p>Toezicht Provinciale bedrijven</p>

	Rijkswaterstaat
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Via AGO</li> <li>- Via Nieuwsbrief OZHZ</li> <li>- Rechtstreekse terugkoppeling naar getroffen gemeente(n)</li> </ul>

<b>Project</b>	I9 Samenwerkingspilot Data-delen, gericht op de Bouwopgave
<b>Resultaat</b>	<p>(Bijna alle) Gemeenten staan voor de opgave om de komende jaren een groot volume nieuwbouw mogelijk te maken. Tijdens de planontwikkeling is een zo goed mogelijk beeld van locaties over kansen, risico's, mogelijke (planologische) obstakels uiterst gewenst. Een deel van de relevante info heeft de gemeente zelf. Partners zoals OZHZ hebben daarnaast ook allerlei relevante info.</p> <p>In het project wordt onderzocht welke info relevant is om te delen, hoe dat zo makkelijk mogelijk te doen, hoe een en ander over elkaar heen te leggen, etc. Naast de inhoudelijke component richt deze pilot zich sterk op de technologische en beheersmatige aspecten om relevante gegevens zo makkelijk mogelijk beschikbaar te maken over en weer.</p> <p>Gestart wordt met de bouwopgave <i>gemeente Dordrecht</i>. Bedoeling is de opgedane kennis daarna ook voor andere gemeenten beschikbaar te maken en verbreding te zoeken met andere ketenpartners.</p>
<b>Fasering uitvoering</b>	Q2,Q3
<b>Rol gemeente en/of provincie</b>	<p>Gezamenlijk oppakken van het project</p> <p>Inbreng van kennis, duiding van behoeften, overleg over (technische) mogelijkheden</p> <p>Ureninbreng gemeente Dordrecht 100 uur</p>
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Via AGO</li> <li>- Via Nieuwsbrief OZHZ, en gerichte afspraken met gemeenten</li> </ul>

<b>Project</b>	I10 Pilot Verbetering toezicht bodem
<b>Resultaat</b>	<p>OZHZ voert namens onze opdrachtgevers toezicht- en handhavingstaken uit in het kader van de Wet bodembescherming en het Besluit bodemkwaliteit. Het onderwerp grondverzet maakt hier onderdeel van uit. Tijdens het "Verbeterproject bodem" is gebleken dat toezichthouders hoofdzakelijk toezicht houden op locaties waarvan bekend is dat grondverzet plaatsvindt. Het is noodzakelijk om ook meer inzicht te krijgen in grondverzet dat niet bij ons gemeld is en toezicht hierop af te stemmen.</p> <p>In deze pilot wordt onderzocht:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hoe OZHZ de werkprocessen (verder) kan verbeteren met behulp van (bestaande) digitale hulpmiddelen</li> <li>- Of het mogelijk en zinvol is om nieuwe IT-middelen, zoals geautomatiseerd vergelijken van satellietbeelden, in te zetten op het vlak van toezicht en handhaving</li> <li>- Of het mogelijk en zinvol is om nieuwe IT-middelen in te zetten voor andere bestaande disciplines binnen OZHZ (hierbij kan bijvoorbeeld gedacht worden aan toezicht in natuurgebieden/groene gebieden)</li> <li>- Wat de technische mogelijkheden zijn om nieuwe IT-middelen aan te wenden voor nieuwe toepassingen/diensten die een toegevoegde waarde zijn voor gemeenten en provincie en daarmee een toegevoegde waarde voor OZHZ.</li> </ul> <p><i>De gemeente Papendrecht geeft aan dat de pilot bij hen kan plaatsvinden.</i></p>

<b>Fasering uitvoering</b>	Q2,Q3,Q4
<b>Rol opdrachtgevers</b>	Terugkoppeling over behaalde resultaten en mogelijkheden tot verbreding naar andere onderwerpen/thematieken. Kennisuitwisseling over werkwijzen, manieren van organiseren.
<b>Terugkoppeling resultaat</b>	Via AGO Kennisplatform