

Regieplan Programmasturing 2019 - 2021



Regieplan Programmasturing 2019 – 2021

Een programmatische aanpak voor innovatie en integraal verbinden in de uitvoering van maatschappelijke opgaven

versie: 3.02
status: versie t.b.v. het AB van 22 november 2018
datum: 8 november 2018



Inhoudsopgave

1	Inleiding	1
1.1	Werken vanuit de visie	1
1.2	Voortzetting collectieve aanpak	1
2	Opgaven en aanpak	3
2.1	Kansen en uitdagingen	3
2.2	Programmatische aanpak	4
3	Programma's	5
3.1	Programma Omgevingswet	5
3.2	Programma Informatiegestuurd werken	9
3.3	Programma Opgavegericht werken	11
4	Financiën en verantwoording	15
4.1	Financieel kader	15
4.2	Verantwoording	16



1 Inleiding

1.1 Werken vanuit de visie

De Omgevingsdienst Zuid-Holland Zuid (OZHZ) wil zijn opdrachtgevers ook in de nabije toekomst goed blijven ondersteunen bij het uitvoeren van hun omgevings-taken en bij ontwikkelingen in de fysieke leefomgeving. Leidend daarbij is de visie van OZHZ:

OZHZ creëert samen met de gemeenten en de provincie een veilige, gezonde, duurzame en economische vitale leefomgeving voor inwoners en bedrijven. De medewerkers van OZHZ doen dat op een transparante, oplossingsgerichte, efficiënte wijze, met kennis van het gebied. De focus ligt daarbij op het leveren van een concrete bijdrage aan maatschappelijk gewenste ontwikkelingen. OZHZ biedt daarvoor een professionele werkomgeving, geeft ruimte aan de eigen ontwikkeling en stimuleert integraal denken en handelen.

In een werkveld dat continu in beweging is, draagt OZHZ in opdracht van de gemeenten en provincie bij aan een gezonde, veilige, duurzame en leefbare omgeving. Om deze positie vast te houden en uit te bouwen, speelt OZHZ in op ontwikkelingen in de maatschappij en de rol van de overheid bij het inrichten en beheren van de fysieke leefomgeving. Om deze rol goed te kunnen blijven uitvoeren, is een gestructureerde, regiobrede aanpak noodzakelijk.

1.2 Voortzetting collectieve aanpak

Voor het oplossen van omgevingsvraagstukken, het voorsorteren op uitdagingen en het ontwikkelen van nieuwe instrumenten werkt OZHZ al langer met een regiobrede aanpak: collectieve meerjarige programma's die door het AB worden vastgesteld, in aanvulling op de andere werkwijzen binnen OZHZ.

In de periode 2015-2018 is het collectieve programma *Ontwikkeling; veiligheid, gezondheid, duurzaamheid en leefbaarheid* (hierna: Programma VGDL) uitgevoerd. Hiermee heeft OZHZ een bijdrage geleverd aan de maatschappelijke opgaven van de opdrachtgevers vanuit deze thema's. Op deze wijze konden gemeenten en provincie goed anticiperen op nieuwe ontwikkelingen binnen het milieudomein en de genoemde thema's. Ook gemeenten en provincie zien meerwaarde in de voortzetting van deze manier van werken.

Dit nieuwe regieplan legt de basis voor de aanpak van de belangrijke strategische (verander)opgaven. Hierbij ligt de focus op collectieve maatschappelijke opgaven die in de periode 2019-2021 van belang zijn voor gemeenten en provincie. Op basis van innovatie en door het integraal verbinden van opgaven levert OZHZ een bijdrage aan de toekomst van de regio.





2 Opgaven en aanpak

2.1 Kansen en uitdagingen

De kansen en uitdagingen van de maatschappelijke opgaven waar gemeenten en provincie voor aan de lat staan geven de strategische (verander)opgaven voor de komende jaren. Deze onderwerpen zijn verbindende opgaven in ambitiedocumenten (zoals college-programma's) en trends in de huidige manier van werken.

Omgevingswet

Het algemeen bestuur heeft in 2016 al uitgesproken dat het in het kader van de Omgevingswet wil toewerken naar een toekomstbeeld waarbij OZHZ de basistaken goed en doelmatig uitvoert en een betrouwbare en proactieve adviseur is. OZHZ zorgt voor een deskundige inbreng in elke fase van de beleidscyclus. Daarbij geeft OZHZ eenduidige en kwalitatief goede adviezen door initiatief te nemen voor samenwerking. Op basis van een integrale belangenafweging en schaarste van beschikbare middelen heeft OZHZ oog voor alle relevante belangen van de opdrachtgevers.

Gemeenten en provincie krijgen met de wet meer mogelijkheden om, zonder afbreuk te doen aan de omgevingskwaliteit en rechtsbescherming, sneller gewenste ruimtelijke ontwikkelingen mogelijk te maken en initiatieven van burgers en bedrijven te faciliteren. Het ruimere inhoudelijke afwegingskader vereist een vroegtijdig inzicht in de gevolgen van de

voorgenomen ontwikkelingen voor de omgevingskwaliteit. Daarbij staan een integrale en samenhangende benadering en een 'ja, mits' basishouding voorop. Dit vraagt om een grote mate van flexibiliteit, zelfstandigheid en proactieve houding van overheidsorganisaties en hun medewerkers. Maar ook een rechtvaardig, professioneel toezicht en handhaving blijft noodzakelijk.

Data en informatie

De razendsnelle digitalisering van de maatschappij is een ontwikkeling met grote impact. De snelheid waarmee grote hoeveelheid data beschikbaar komt en de diversiteit in bronnen is fors toegenomen. Uitdaging ligt in het slimmer en efficiënter gebruiken van deze gegevens. Datatoepassingen geven en versterken het actuele inzicht in (ruimtelijke) opgaven, voortgang en risico's. Door het combineren en in samenhang analyseren van informatiebronnen kunnen trends en patronen worden geïdentificeerd. Deze inzichten kunnen gebruikt worden voor het doorontwikkelen van de sturing op de organisatie, de dienstverlening aan burgers en bedrijven, en draagt bij aan een sterkere motivering, verantwoording en integrale afweging van belangen bij besluiten.

Maatschappelijke opgaven op het werkgebied

Diverse ontwikkelingen in de fysieke leefomgeving vragen om een andere rol en extra inspanningen van de overheid. In de regio Zuid-Holland Zuid liggen de uitdagingen voornamelijk op het gebied van duurzaam-

heid en energietransitie, de forse regionale woningbouwopgave, het versterken van de biodiversiteit en het versterken van de economie door de transitie van (maritieme) maakindustrie naar een kennisgedreven industrie. De economische ontwikkeling zal dus hand in hand moeten gaan met instandhouding en versterking van de unieke natuur van het landelijk gebied.

De laatste jaren is op dergelijke onderwerpen ingezet via de lijnen veiligheid, gezondheid, duurzaamheid en leefbaarheid. Binnen deze thema's worden ook de aankomende jaren opgaven opgepakt. Daarbij gaat het vooral om het ontwikkelen van producten die voor een ieder van belang zijn, gemaakt door een omgevingsdienst die nabij is. Om dit goed vorm te geven, worden zaken opgabegericht opgepakt.

2.2 Programmatische aanpak

De genoemde drie strategische (verander)opgaven zijn van belang voor alle opdrachtgevers. Ze hangen met elkaar samen, maar het zijn ook los van elkaar grootschalige en nuttige opgaven. Door de omvang van de opgaven zal de oplossing een langere periode vragen. Voor een goede uitwerking en implementatie worden de opgaven daarom programmatisch aangepakt. Door het omvangrijke karakter wordt gekozen voor een programmaperiode van 3 jaar.

Het voordeel van programmamanagement is dat het bijdraagt aan het realiseren van strategische (verander)opgaven. De opgaven of doelen kunnen goed worden afgestemd op de beschikbare middelen en de inspanningen worden op een gecoördineerde, gestructureerde en in onderlinge samenhangende

manier uitgevoerd. De (sub)doelen zijn daardoor realistischer. Nu worden keuzes gemaakt waar OZHZ in 2021 wil staan. Daarom is het van belang om samen met gemeenten en provincie, tot een bewuste inhoudelijke keuze in programma's te komen. De drie programma's waarop ingezet wordt zijn onderstaand schematisch weergegeven: zelfstandige programma's die op verschillende niveaus elkaar versterken en overlappen en samen een geheel vormen.





3 Programma's

Dit hoofdstuk beschrijft de drie programma's op hoofdlijnen. Verdere uitwerking zal plaatsvinden in jaarlijkse programmaplannen en projectvoorstellen.

3.1 Programma Omgevingswet

De Omgevingswet wordt het kader voor bescherming en benutting van de fysieke leefomgeving en vormt het wettelijk kader voor vrijwel alle taakvelden waarmee OZHZ zich bezighoudt. Met het programma Omgevingswet worden alle benodigde stappen gezet voor de invoering van de Omgevingswet.

De visie van OZHZ sluit goed aan bij het gedachtegoed van de nieuwe Omgevingswet. Deze wet bevat voor gemeenten, provincie en OZHZ een belangrijke stelselwijziging, die sterk ingrijpt op de processen van gemeenten en provincie. De Omgevingswet gaat uit van een integrale en samenhangende benadering van alles wat er in dat domein wordt geïnitieerd. Gemeenten en provincie staan voor een forse opgave. Zo neemt de beleidsvrijheid toe, krijgt participatie een belangrijke rol en wordt een basishouding van 'Ja, mits' verwacht.

Doel

Het doel van het programma Omgevingswet is tweeledig. Bij de inwerkingtreding van de Omgevingswet moet OZHZ er klaar voor zijn om: 1) zijn opdrachtgevers te adviseren in integrale afwegingen, voor zover een relatie bestaat met de taakvelden van OZHZ en 2) alle taken uit te voeren in overeenstemming met de letter en de geest van de Omgevingswet.

Uitwerking op hoofdlijnen

Om op tijd voorbereid te zijn op de Omgevingswet wordt ingezet op drie hoofdlijnen.

Eerste hoofdlijn is de voortzetting van de al bestaande samenwerking in het regiobrede project Omgevingswet tussen OZHZ, zijn opdrachtgevers en ketenpartners. In dit regiobrede project ligt de focus op organisatie overstijgende (samenwerkings)vraagstukken en onderwerpen waarbij een gezamenlijke aanpak meerwaarde oplevert. De OZHZ doet dit momenteel al door het initiatief te nemen en te participeren in de pilots van het project Omgevingswet Regio Zuid-Holland Zuid.

De tweede hoofdlijn betreft organisatorische zaken zoals aansluiting op het landelijk Digitaal Stelsel Omgevingswet, het aanpassen van werkprocessen en het ervoor zorgen dat medewerkers gesteld staan. Deze hoofdlijn wordt in nauwe samenhang met Informatiegestuurd werken en Opgavegericht werken opgepakt.

De derde hoofdlijn is het informeren van de opdrachtgevers van OZHZ over de veranderingen die een relatie hebben met de taakvelden van OZHZ. Ook zal OZHZ ondersteuning bieden in de wijze waarop met deze veranderingen kan worden omgegaan. In aansluiting hierop zal OZHZ, in samenspraak met gemeenten en provincie, nieuwe producten en adviestrajecten ontwikkelen. Ook deze hoofdlijn wordt in nauwe samenhang met de andere programma's opgepakt.

Doorkijk naar de projecten

Samenwerken in de regio

In de periode 2019-2021 wordt de regiobrede samenwerking in de volgende thema's vormgegeven:

- Verandering van taken en bevoegdheden: inzicht krijgen in de veranderingen van taken en bevoegdheden die met de invoering van de Omgevingswet gepaard gaan en de effecten daarvan op de verhoudingen tussen de ketenpartners;
- Harmonisering: inzicht krijgen in de mate waarin het voor gemeenten mogelijk en wenselijk is om beleid op elkaar af te stemmen;
- Integrale advisering door de uitvoeringsdiensten (OZHZ, DGJ, VRZHZ);
- Werkprocessen tussen de deelnemers aan de samenwerkingsstructuur;
- Digitaal Stelsel Omgevingswet: waarborgen dat de koppeling en inrichting van het DSO bij gemeenten en uitvoeringsdiensten tijdig gereed en onderling op elkaar afgestemd is.

OZHZ is bij alle vijf thema's betrokken als trekker of projectdeelnemer. Uitvoering van de thema's, alsmede de verantwoording vindt plaats binnen de kaders van het regiobrede project.

Aansluiten op Digitaal Stelsel Omgevingswet

Het Digitaal Stelsel Omgevingswet (hierna: DSO) is een nieuw landelijk loket die bestaande toepassingen zoals het Omgevingsloket Online vervangt en op termijn een belangrijke informatiebron wordt voor initiatiefnemers en overheden. Dit project richt zich op een goede aansluiting van OZHZ op het DSO.

De landelijke voorziening DSO regelt op basisniveau de koppelingen. In 2019 zal OZHZ bij zijn opdrachtgevers verkennen wat de wensen en mogelijkheden zijn met betrekking tot het genereren en ontsluiten van data in het fysieke domein.

Naast invulling van die wensen, streeft OZHZ er naar om verder te gaan: een optimalisatieslag inclusief het volledig inregelen van de samenwerkingsruimte met alle ketenpartners. Als onderdeel hiervan worden de systemen van OZHZ aan het DSO gekoppeld en wordt die koppeling ingeregeld.

Voorbereiding van medewerkers

De Omgevingswet vraagt van de medewerkers een andere manier van werken en is van belang om de inhoud van de wet te kennen. Dit zal plaatsvinden door themabijeenkomsten, opleiding, training en pilots.

Voor de pilots wordt zoveel als mogelijk gebruik gemaakt van concrete vragen van gemeenten en provincie en inhoudelijke projecten die passen binnen de doelstellingen van de programma's Opgavegericht werken en Informatiegestuurd werken.

Daarnaast wordt ingezet op competentieontwikkeling bij de medewerkers die aansluit bij de Omgevingswet. Dit laatste maakt onderdeel uit van een al breder ingezet intern traject 'Doorontwikkeling' binnen OZHZ, waarbij via aanpassing van de structuur en sturing een werkomgeving gecreëerd waarin medewerkers initiatief kunnen en durven nemen. Ook richting de gemeenten en provincie.

Naast opleiden en oefenen wordt met strategisch personeelsbeleid gestuurd op een goede balans tussen het generalistisch mee kunnen denken enerzijds en het beschikbaar hebben anderzijds van specialistische kennis op de taakvelden van OZHZ.

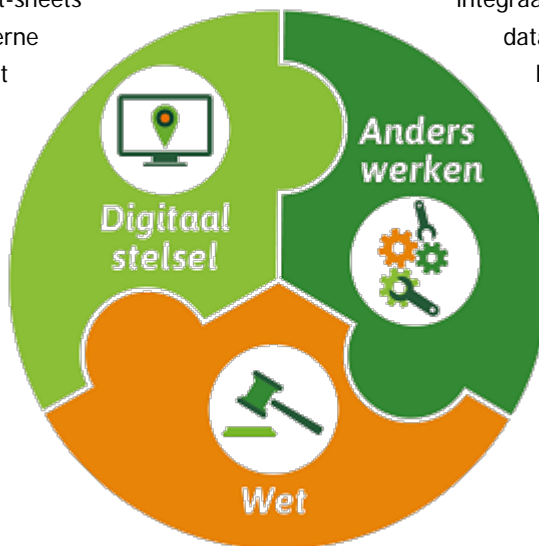
Aanpassen van interne werkprocessen

De Omgevingswet maakt het noodzakelijk om werkprocessen aan te passen en intern en met opdrachtgevers nieuwe werkafspraken te maken. De resultaten van het regiobrede project Samenwerking in de regio en de wensen van gemeenten en provincie worden doorvertaald middels fact-sheets en werkinstructies naar de interne organisatie van OZHZ. Hierin wordt de wens van onze opdrachtgevers om de dienstverlening aan bedrijven en burgers te optimaliseren, meegenomen.

Inhoudelijk ondersteunen opdrachtgevers

De Omgevingswet brengt inhoudelijke veranderingen met zich mee in toetsingskaders en sturingsmogelijkheden. OZHZ zal gemeenten en provincie informeren over deze veranderingen en voorstellen doen hoe opdrachtgevers met deze wijzigingen om kunnen gaan. Hieronder vallen ook de huidige APV-taken.

In het verlengde hiervan zal OZHZ, in samenspraak met gemeenten en provincie, nieuwe adviestrajecten en producten ontwikkelen. De focus hierbij ligt op het integraal en op maat leveren van kennis, data en advies. Speciale aandacht wordt hierbij gegeven aan het proactief meedenken over ruimtelijke ontwikkeling, bodem, milieu en duurzaamheid bij elke stap in de beleidscyclus.







3.2 Programma Informatiegestuurd werken

Bij informatiegestuurd werken wordt aanwezige data gebruikt om sneller en adequater te reageren en weloverwogen beslissingen te nemen. Informatiegestuurd werken is geen nieuw fenomeen voor OZHZ. Binnen toezicht en handhaving wordt bijvoorbeeld gebruik gemaakt van data-analyse bij preventie en het identificeren van 'weak spots'. OZHZ wil nu een volgende stap maken. Data en informatie moet voor OZHZ en zijn opdrachtgevers werken. Om dit mogelijk te maken wordt binnen het programma gestructureerd gewerkt aan ontwikkelingen en toepassingen waarmee producten kunnen worden verbeterd. Zo wordt informatiegestuurd werken een belangrijk sturingsinstrument.

Doel

Doel van het programma Informatiegestuurd Werken is het structureren, beschikbaar maken en blijvend slim en efficiënt benutten van de technologische mogelijkheden en toenemende hoeveelheid informatie. Dit gebeurt zodanig dat het meerwaarde heeft voor de omgevingstaken die OZHZ voor zijn opdrachtgevers uitvoert.

Informatiegestuurd werken moet in 2021 binnen OZHZ concreet zijn ingebed op basis van een optimaal toegankelijke gegevenshuishouding en operationele datatoepassingen. Daarnaast is het verankerd in de organisatie met kennis, gedrag en capaciteit.

Uitwerking op hoofdlijnen

Uitgangspunt is dat de resultaten een concrete bijdrage leveren aan de verbetering van de werkzaamheden van OZHZ. Enerzijds direct voor de VTH-taken, anderzijds richt het programma zich op de bedrijfsvoering, zodat OZHZ als organisatie nog beter in staat is tijdig te sturen op de kritische prestatie indicatoren die voor de bedrijfsvoering van cruciaal belang zijn. De resultaten van het programma worden onderdeel van het dagelijks werk en de reguliere werkprocessen omdat het gebruik van data een rol zal blijven spelen in de toekomst.

Het programma werkt daarvoor langs twee lijnen:

Verbeteren: tot de eerste lijn behoort het verder uitbouwen van de gegevenshuishouding, op kwaliteit, toegankelijkheid en verrijking met nieuwe bronnen. Ook het verder verbeteren van de infrastructuur, het aanpassen van werkwijzen en zorgen voor voldoende kennis en vaardigheden behoort tot deze lijn. Deze lijn heeft een instrumenteel karakter.

Vernieuwen: de tweede lijn richt zich vooral op toepassing. Concreet gaat het hierbij om het ontwerpen en ontwikkelen van operationele datatoepassingen zoals visualisaties, app's, risicoanalyses en dashboards. Het aanhaken bij opgaven van de regio is essentieel. Binnen deze lijn zullen pilots worden gestart om proefondervindelijk te ontdekken hoe het beste te werk kan worden gegaan of hoe een oplossing vorm kan krijgen.

Doorkijk naar de projecten

Data op Orde (verbeteren)

Informatiegestuurd werken staat of valt met de beschikbaarheid van de voor een vraagstuk benodigde gegevens op een kwalitatief voldoende niveau. Het project resulteert in goede, begrijpelijke, vindbare en toegankelijke gegevens. Daarbij is aandacht voor de borging van regels ten aanzien van privacy, vertrouwelijkheid en beveiliging.

Data op de Kaart (verbeteren)

Door gegevens te ontsluiten via een kaart zijn ze begrijpelijk en toegankelijk te maken, en kan het verhaal verteld worden. Het project bouwt verder op bestaande resultaten zoals Geoïde. Het project resulteert in goede en toegankelijke kaarten en kaartvoorzieningen, en door opdrachtgevers en ketenpartners herbruikbaar kaartmateriaal.

Organisatie voor IGW (verbeteren)

Om succesvol te kunnen samenwerken met opdrachtgevers en partners in de keten is het van belang dat de medewerkers van OZHZ kennis en vaardigheden ontwikkelen om informatiegestuurd te werken. Het vergt het vermogen om kansen te zien, te pakken en te borgen. Het project resulteert in een kundige en toegankelijke organisatie die makkelijk samenwerkt en informatie- en datatoepassingen deelt met opdrachtgevers en partners.

Opbouw Data Innovatie Lab (vernieuwen)

Het beter benutten van gegevens en het toepassen van nieuwe mogelijkheden is vaak niet eenvoudig. Door te werken met pilots kunnen toepassingen in het klein

worden uitgetest en wordt geleerd van het proces. Zo kunnen succesvolle resultaten geborgd en verder ontwikkeld worden. Zo wordt snel duidelijk wat informatiegestuurd werken vraagt én oplevert.

Deze projecten start OZHZ soms zelfstandig, maar vaak in samenwerking met opdrachtgevers en partners. Samen met hen krijgen de thematische en gebiedsgerichte projecten vorm. Er wordt gestart met twee pilots:

- Dashboards: in deze pilot wordt proefondervindelijk toegewerkt naar het verbeteren van de mogelijkheden tot inzicht en overzicht in de bedrijfsvoering, om zo meer efficiëntie en effectiviteit te realiseren. Hiertoe behoort nadrukkelijk het samen met opdrachtgevers bepalen en presenteren van relevante Kritische Prestatie Indicatoren.
- Energiebesparing: per 1 januari 2019 wordt de zogenoemde 'informatieplicht energiebesparing' van kracht (activiteitenbesluit Milieubeheer 2.14c). De pilot richt zich op datavoorzieningen om de daarbij behorende informatiepositie te verbeteren. Door meer inzicht in bijvoorbeeld meldingen en maatregelen, ontstaat een beter overall beeld, waardoor OZHZ bedrijven en instellingen gerichter van advies kan voorzien, en gemeenten en provincie een betere inzage in de stand van zaken kan geven.



3.3 Programma Opgavegericht werken

OZHZ wil samen met zijn opdrachtgevers in de toekomst een bijdrage blijven leveren aan de collectieve opgaven waarmee zij te maken hebben. Daarbij gaat het vooral om het ontwikkelen van producten en diensten die voor een ieder van belang zijn, door een omgevingsdienst die nabij is. Ten aanzien van de inhoud is er steeds meer behoefte aan integraliteit. De collegeprogramma's en beleidsvoornemens van gemeenten en provincie zijn de basis voor de opgaven in een nieuwe programmaperiode. Het 'Programma Opgavegericht werken' geeft hier invulling aan.

Doel

Doel van het programma Opgavegericht werken is het leveren van een bijdrage aan de maatschappelijke opgaven van de opdrachtgevers om gezamenlijk een betere leefomgeving te realiseren.

Uitwerking op hoofdlijnen

De maatschappelijke opgaven op het gebied van een veilige, gezonde en duurzame leefomgeving worden steeds vaker samen met burgers, bedrijven en maatschappelijke organisaties geformuleerd en vastgelegd in ambitiedocumenten van colleges en raden. Aan welke opgaven gericht wordt gewerkt, zal moeten worden ingegeven door de collegeprogramma's en beleidsvoornemens van gemeenten en provincie. Deze bieden goede aanknopingspunten voor de opgaven in een nieuwe programmaperiode. Daarnaast vloeien opgaven ook voort uit landelijk beleid en nieuwe wet- en regelgeving. OZHZ ondersteunt zijn opdrachtgevers in de voorbereiding (ontwikkeling en innovatie) en in

de uitvoering, en houdt daarbij rekening met de door de opdrachtgevers gewenste maatschappelijke effecten. Om hieraan goed invulling te geven, is het noodzakelijk dat OZHZ nabij is, en dat ook de opdrachtgevers van hun kant OZHZ in staat stellen nabij te kunnen zijn.

In de voorbereiding en uitvoering van een nieuw programma moet aandacht zijn voor communicatie en samenwerking met de opdrachtgevers, resulterend in vernieuwing en verbetering van de diensten en producten van OZHZ.

Duurzame toekomst, een gezonde leefbare omgeving en omgevingsveiligheid zijn thema's waarin alle opdrachtgevers hun ambities hebben geformuleerd. Door collectieve aanpak van regiobrede opgaven ontstaat synergie en efficiency. OZHZ is hierbij in staat om een bijdrage op meerdere niveaus te leveren: randvoorwaardelijk (beleid) en bij concrete ruimtelijke ontwikkelingen (innovatie dienstverlening). OZHZ kan de opdrachtgevers hierin ondersteunen door op het juiste moment de juiste expertise te leveren. Niet alleen vanuit een sectorale invalshoek, maar steeds meer ook met een integrale blik.

De wijze waarop dit geschiedt sluit aan bij de door de opdrachtgevers te realiseren doelen, en is dus (regionaal) maatwerk. Het kan gaan om ondersteuning bij beleidsontwikkeling maar ook om advisering in vraagstukken die bij meerdere opdrachtgevers actueel zijn. Een doorkijk naar de mogelijke projecten wordt gegeven in de volgende paragraaf.

Waar van toepassing zal, meer dan in de voorbije programmaperiode, binnen de projecten de verbinding gelegd worden met de programma's Omgevingswet en Informatiegestuurd Werken. Vanuit de gedachte dat OZHZ een bijdrage dient te leveren aan de gewenste maatschappelijke effecten zal in het programma tevens aandacht zijn voor versterking van de relatie tussen OZHZ en zijn opdrachtgevers. De meer concrete, inhoudelijke invulling van 'nabij zijn' die wordt nagestreefd, wordt aldus meegenomen in de inhoudelijke projecten.

Doorkijk naar de projecten

Verdiepen omgevingsbewustzijn

Nabijheid van opdrachtgevers is voor OZHZ niet enkel belangrijk bij inhoudelijke projecten, gericht op de realisatie van opgaven van gemeenten en provincie. Voor versterking van de relatie tussen OZHZ en zijn opdrachtgevers is meer aandacht voor omgevingsbewustzijn van belang zodat proactief kan worden ingespeeld op de keuzes die worden gemaakt. Invulling van dit begrip vindt onder meer plaats via het programma Omgevingswet en zal daarbuiten ook nader vorm krijgen waarbij te denken valt aan nieuwe vormen van samenwerken zoals werken op locatie, uitrol ambassadeurschap, inblikstages en vernieuwing van de regionale overlegstructuur.

Duurzame toekomst

Door het verminderen van de afhankelijkheid van energie en het stimuleren van duurzame ontwikkeling wordt gewerkt aan een houdbare en duurzame toekomst. Het gaat om projecten op het gebied van circulaire economie, klimaatadaptatie en energiebesparing

(zoals het energieloket voor bedrijven). Duurzaamheidsadvies bij ruimtelijke ontwikkelingen, zoals woningbouw, nieuwe windmolens en waterstof opslag en andere projecten uit het energieakkoord Drechtsteden hoort ook tot dit programma.

De landelijke ambitie voor een volledig circulaire economie in 2050 is breder onderschreven in het Grondstoffenakkoord door bedrijven, vakbonden, overheden, natuur- en milieuorganisaties, kennisinstituten, financiële instellingen en vele andere maatschappelijke organisaties. Vanuit de deelname aan de pilotstudies wordt gezien op welke wijze OZHZ gemeenten en provincie kan ondersteunen bij het realiseren van die doelstelling. Gedacht wordt aan advisering bij circulaire bedrijventerreinen, innovatieve ideeën en stimuleren van een hoogwaardiger verwerking van bedrijfsafval.

Gezonde fysieke omgeving

Een gezonde fysieke leefomgeving is een gezamenlijke verantwoordelijkheid waarbij aansluiting bij onder meer het klimaatakkoord, beleid voor duurzame veehouderij en de aanpak van fijn stof belangrijk is. Een deel van de projecten is gericht op beleidsmatige advisering. Het gaat dan om het meenemen van gezondheid in omgevingsvisies en omgevingsplannen, onderzoek naar 'meekoppelkansen' bij ruimtelijke ontwikkelingen, definiëren van lokale omgevingswaarden, koppeling van gezondheid en groen, verknopen en koppelen van gezondheidsinformatie aan milieudata. Daarnaast wordt gewerkt aan de meer inhoudelijke vraagstukken met betrekking tot reductie van regionale gezondheidsrisico's: zeer zorgwekkende stoffen (zsz), houtrook en asbest.



Omgevingsveiligheid

Omgevingsveiligheid gaat over de vraag hoe de beperkte ruimte in Nederland veilig kan worden benut en risico's die mensen lopen in hun omgeving beperkt kunnen worden. Wat zijn de risico's bij bedrijven, het gebruik en transport van gevaarlijke stoffen en de veiligheid van ontwikkelende technologieën. Om hierop in te spelen, worden gemeenten met projecten beleidsmatig geadviseerd over omgevingsveiligheid in omgevingsvisie/plan, ontwikkelingen zoals waterveiligheid en veiligheidsaspecten bij duurzaamheidsinitiatieven en wijzigingen in wet- en regelgeving (waaronder schillenbenadering in plaats van groepsrisico). Meer uitvoerend wordt ingezet op advisering over veiligheid in het kader van vergunningverlening, toezicht en concrete ruimtelijke ontwikkelingen.



BUSINESS SOLUTION

GLOBAL NETWORK





4 Financiën en verantwoording

Bij een programmatische aanpak hoort een gedegen financieel kader en een duidelijk moment waarop over de voortgang wordt gerapporteerd. In dit hoofdstuk wordt het totaalbeeld voor de programma's geschetst. In de afzonderlijke programmaplannen zal per project worden ingegaan op de kosten en resultaten.

4.1 Financieel kader

Het regieplan beslaat een periode van 3 jaar. Per programma is in onderstaande tabel voor iedere jaar-schijf aangegeven wat het benodigd budget is:

Programma (* Euro 1000)	2019	2020	2021
Omgevingswet	700	700	240
Informatiegestuurd werken	540	670	600
Opgavegericht werken	530	500	520
Totaal Programma's	1.770	1.870	1.360

Om de programma's uit te kunnen voeren is een sluitende dekking nodig. De middelen hiervoor zijn afkomstig van het budget van de voormalige thema's Veiligheid, Gezondheid, Duurzaamheid en Algemeen (Programma VGDL), het voormalige Programma Activiteiten Beheer, externe financieringsbronnen (zoals subsidies) en de eigen exploitatie. In onderstaande tabel is aangegeven wat het totale beschikbare budget is, gespecificeerd per dekkingsbron.

Uit de tabel wordt duidelijk dat de afname van het beschikbare budget hangt samen met de beëindiging van de subsidie Impuls Omgevingsveiligheid per ultimo 2019 en het incidentele karakter van de eigen middelen die in 2019 en 2020 worden ingezet.

Dekking (* Euro 1000)	2019	2020	2021
Programma VGDL	685	685	685
Prog. Activiteiten Beheer	415	415	415
Extern	160	0	0
Exploitatie	525	520	180
Totaal Dekking	1.785	1.620	1.280
<i>Budget Programma's</i>	<i>1.770</i>	<i>1.870</i>	<i>1.360</i>
Saldo	15	-250	-80

Het financiële beeld 2019 is sluitend. Voor 2020 en 2021 is sprake van een financiële opgave van respectievelijk € 250.000 en € 80.000.

OZHZ zal invulling geven aan de financiële opgave door additionele dekkingsbronnen, zoals bijvoorbeeld subsidies aan te boren. Mogelijk zijn extra middelen te vinden binnen de exploitatie, daar de programma's nauw verweven zijn met de normale taakuitvoering van OZHZ. Wanneer dit niet mogelijk is, zal herprioritering binnen de programma's en temporisering van projecten noodzakelijk zijn.

4.2 Verantwoording

Het regieplan is een meerjarig plan met jaarschijven. Nadere uitwerking vindt plaats in drie programmaplannen. De programma's in het regieplan worden voor de periode 2019 tot en met 2021 vastgesteld. Jaarlijks worden de programmaplannen in het vierde kwartaal geactualiseerd, waarbij per jaarschijf een uitwerking in projectvoorstellen plaatsvindt. Hierbij worden ook jaarlijks de bijhorende financiën vastgesteld. Samen met de gemeenten en provincie wordt bekeken hoe het programma ervoor staat en worden projectvoorstellen geformuleerd. Dit vindt plaats in het laatste kwartaal van het jaar. De programmaplannen worden ter advisering voorgelegd aan de AGO, en in definitieve vorm ter vaststelling aan het AB.

In 2019 zal gelijktijdig met de vaststelling van de programmaplannen in het eerste kwartaal een evaluatie met de inhoudelijke en financiële resultaten van het huidige programma VGDL worden voorgelegd aan het AB.